

# Geschäftsbericht

Zahlen und Fakten zum  
Geschäftsjahr 2022



# Geschäftsbericht

## Übersicht

Gesamtergebnis Visana 2022	5
Einleitung Geschäftsbericht	6

## Visana AG

Erfolgsrechnung	11
Bilanz	14
Anhang	17
Revisionsbericht	23

## sana24 AG

Erfolgsrechnung	29
Bilanz	30
Anhang	33
Revisionsbericht	38

## vivacare AG

Erfolgsrechnung	43
Bilanz	46
Anhang	49
Revisionsbericht	54

## Galenos AG

Erfolgsrechnung	59
Bilanz	62
Anhang	65
Revisionsbericht	70

## Visana Versicherungen AG

Erfolgsrechnung	75
Bilanz	78
Anhang	81
Revisionsbericht	87

## Visana Allgemeine Versicherungen AG

Erfolgsrechnung	93
Bilanz	95
Anhang	97
Revisionsbericht	100

## Corporate Governance

Führungsstruktur und Organisation	103
Verwaltungsrat	104
Geschäftsleitung	106
Prinzipien der Unternehmensführung	107
Risikomanagement	108

Glossar	110
Kontakt / Impressum	113

# Übersicht Gesamtergebnis Visana 2022

	2022		2021	
	KVG Mio. CHF	VVG/UVG Mio. CHF	Total Mio. CHF	Total Mio. CHF
Prämien	2430.1	1246.0	3676.1	3594.8
Erlösminderungen	-36.3	-	-36.3	-24.8
Rückversicherungen	-	-9.0	-9.0	-9.7
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	414.6	-	414.6	423.5
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-396.8	-	-396.8	-408.7
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-	2.8	2.8	4.3
<b>Ertrag Versicherungsgeschäft</b>	<b>2411.6</b>	<b>1239.8</b>	<b>3651.4</b>	<b>3579.4</b>
Leistungen	-3011.5	-878.4	-3889.9	-3688.2
Kostenbeteiligungen/Selbstbehalte/Regresse	359.7	-	359.7	345.3
Rückversicherungen	-	7.4	7.4	5.5
Sonstige Leistungen	-0.7	-	-0.7	-9.8
Risikoausgleich	285.1	-	285.1	220.7
Veränderung Rückstellungen	-11.0	-24.1	-35.1	-43.8
Verwaltungsaufwand	-103.4	-267.9	-371.3	-329.9
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-	-43.3	-43.3	-41.7
<b>Aufwand Versicherungsgeschäft</b>	<b>-2481.8</b>	<b>-1206.3</b>	<b>-3688.1</b>	<b>-3541.9</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>	<b>-70.2</b>	<b>33.5</b>	<b>-36.7</b>	<b>37.5</b>
Realisierter Kapitalerfolg	-5.2	40.5	35.3	86.8
Unrealisierter Kapitalerfolg	-58.9	n. a.*	-58.9	-2.0
<b>Kapitalerfolg</b>	<b>-64.1</b>	<b>40.5</b>	<b>-23.6</b>	<b>84.8</b>
Übriger Erfolg	0.8	-0.3	0.5	-27.8
Steuern	-	-16.2	-16.2	-25.1
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>-133.5</b>	<b>57.5</b>	<b>-76.0</b>	<b>69.4</b>
*Ausweis nach OR				
			Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Rückstellungen für Versicherungsfälle</b>			<b>2429.2</b>	<b>2393.2</b>
			%	%
<b>Combined Ratio</b>			<b>101,0</b>	<b>98,9</b>
Schadensatz			90,8	89,7
Kostensatz			10,2	9,2
			Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Geschäftsfelder</b>				
Prämien Privatkunden			3098.3	3068.7
Prämien Firmenkunden			577.8	526.1
			Anzahl	Anzahl
<b>Statistische Kennzahlen</b>				
			1.1.2023	1.1.2022
Versichertenbestand Privatkundengeschäft			847'600	835'400
OKP-Versicherte			644'200	628'700
Versicherte Firmen			16'500	16'250
			31.12.2022	31.12.2021
Mitarbeitende			1'450	1'461
Vollzeitstellen			1'289	1'302

## Visana mit einem guten Unternehmensergebnis Visana vergrössert das Angebot und gründet die Visana Allgemeine Versicherungen AG

Im Rahmen der Strategie «Visana 2026» hat Visana ihre strategische Positionierung im Bereich der integrierten Versorgung weiter ausgebaut und geschärft. So hat Visana mit Réseau de l'Arc gemeinsam mit ihren Partnern Swiss Medical Network und dem Kanton Bern die erste vollintegrierte Gesundheitsorganisation der Schweiz lanciert. Das Jahr 2022 stand darüber hinaus im Zeichen der Vergrösserung des Angebots in den Bereichen Autoversicherung und Vorsorge-lösung. Damit verbunden war die Gründung der Visana Allgemeine Versicherungen AG, in welcher zukünftig die Geschäftsaktivitäten Sach- und Haftpflichtversicherung gebündelt werden.

Für das Jahr 2022 hat sich Visana zugunsten ihrer Kundinnen und Kunden für nicht kosten-deckende Prämien in der Grundversicherung entschieden, was sich nun auf das Jahres-ergebnis auswirkt. Visana weist weiterhin eine grosse finanzielle Stabilität und eine hohe Solvabilität auf. Visana erfüllt sämtliche Kapitalanforderungen für die Grundversicherungen nach Krankenversicherungsgesetz sowie für die Zusatzversicherungen nach Versicherungsver-tragsgesetz ohne Einschränkungen. Eine starke finanzielle Basis und eine verantwortungsvolle Vermögensverwaltung liegen ganz im Interesse der Versicherten. Schwankungen an den Kapitalmärkten sowie Leistungssteigerungen im versicherungstechnischen Bereich konnten dank der vorhandenen Solvabilität aufgefangen werden.

Vor diesem Hintergrund beläuft sich das Unter-nehmensergebnis 2022 auf minus 76 Millionen Franken (2021 plus 69.4 Millionen). Das Ergebnis aus dem Versicherungsgeschäft beträgt dabei minus 36.7 Millionen Franken (2021 plus 37.5 Mil-lionen), was eine Combined Ratio (Schaden-Kosten-Quote) für Visana von 101 Prozent (2021 98,9 Prozent) ergibt. Der Erfolg bei der obligato-rischen Krankenpflegeversicherung beträgt minus 70.2 Millionen Franken (2021 minus 48.9 Mil-lionen) und im Zusatzversicherungsgeschäft 33.5 Millionen Franken (2021 86.4 Millionen).

Nachfolgend die Ergebnisse im Detail:

### Visana AG

Die Visana AG weist ein versicherungstechni-sches Ergebnis von minus 55.2 Millionen Franken aus (2021 minus 29.2 Millionen). Das Prämien-volumen beträgt analog zum Vorjahr rund 1.8 Mil-liarden Franken. Die Versicherungsleistungen stiegen um 83.5 Millionen Franken und belaufen sich auf rund 2.2 Milliarden Franken (2021 2.1 Mil-liarden). Aus dem Risikoausgleichsfonds erhielt die Visana AG 392.0 Millionen Franken (2021 330.2 Millionen). Die Visana AG hatte 2022 einen Bestand von 481'020 Grundversicherten (2021 482'500).

### sana24 AG

Die sana24 AG weist 2022 ein Ergebnis von minus 11.8 Millionen Franken aus (2021 minus 6.0 Millionen). Das Prämienvolumen betrug 296.8 Millionen Franken (2021 288.0 Millionen), und die Versicherungsleistungen stiegen auf 224.4 Millionen Franken (2021 219.8 Millionen). Die Zahlungen in den Risikoausgleichsfonds betrugen 67.4 Millionen Franken (2021 66.4 Milli-onen). Die sana24 AG hatte im 2022 einen Bestand von 72'000 Grundversicherten (2021 71'600).

### vivacare AG

Die vivacare AG erreichte 2022 ein Ergebnis von minus 17.4 Millionen Franken (2021 minus 7.4 Millionen). Das Prämienvolumen stieg auf 248.3 Millionen Franken (2021 235.7 Millionen), und die Versicherungsleistungen lagen bei 204.4 Millionen Franken (2021 190.4 Millionen). Die Zahlungen in den Risikoausgleichsfonds beliefen sich auf 43.5 Millionen Franken (2021 42.9 Millionen). Die vivacare AG hatte im 2022 einen Bestand von 60'100 Grundversicherten (2021 58'300).

### Galenos AG

Die Galenos AG weist 2022 ein Ergebnis von plus 1.1 Millionen Franken (2021 minus 1.9 Millionen) aus. Das Prämienvolumen betrug 61.2 Millionen Franken (2021 58.3 Millionen), und die Versiche-rungsleistungen lagen bei 60.7 Millionen Franken (2021 58.5 Millionen). Aus dem Risikoausgleichs-fonds erhielt die Galenos AG 4.0 Millionen Franken und im 2021 bezahlte sie 0.2 Millionen. Die Galenos AG hatte einen Bestand von 15'600 Ver-sicherten (2021 13'800).

### Visana Versicherungen AG

Per 1. Januar 2022 wurde das Sachversiche-rungsgeschäft in die neu gegründete Visana Allgemeine Versicherungen AG übertragen.

Die Visana Versicherungen AG weist ein ver-sicherungstechnisches Ergebnis von 33.8 Milli-onen Franken aus (2021 86.4 Millionen). Das Prämienvolumen hat sich um 36.6 Millionen Franken verbessert und beträgt gut 1.2 Mil-liarden Franken. Die Versicherungsleistungen stiegen gegenüber dem Vorjahr um 69.9 Milli-onen Franken und betragen rund 0.9 Milliarden Franken. Im nichtversicherungstechnischen Bereich wurde ein Ergebnis von 40.3 Millionen Franken erzielt (2021 58.4 Millionen), so dass insgesamt ein Unternehmensergebnis von 57.9 Millionen Franken (2021 119.7 Millionen) erreicht wurde. Das Privatkundengeschäft hat einen Versichertenbestand von 699'800 (2021 717'200 inkl. Sachversicherung), und das Firmen-kundengeschäft versichert rund 16'250 (2021 rund 16'000) Firmenkunden.

### Visana Allgemeine Versicherungen AG

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG wurde am 10. März 2022 gegründet und ist Rechtsträ-gerin für die Sachversicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG). Die Bestan-desübernahme aus der Visana Versicherungen AG erfolgte rückwirkend per 1. Januar 2022.

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG weist ein versicherungstechnisches Ergebnis von minus 0.3 Millionen Franken aus. Das Prämien-volumen beträgt 5.9 Millionen Franken und die Versicherungsleistungen 2.1 Millionen Franken. Im nichtversicherungstechnischen Bereich wird ein Ergebnis von minus 0.1 Millionen Franken aus-gewiesen, so dass insgesamt ein Unternehmens-ergebnis von minus 0.4 Millionen Franken erreicht wurde. Die Visana Allgemeine Versicherungen AG hatte einen Versichertenbestand von 19'000 Kunden.

Visana dankt allen Kundinnen und Kunden herzlich für das entgegengebrachte Vertrauen. Wir freuen uns darauf, weiterhin für sie da zu sein.



Lorenz Hess  
Verwaltungsratspräsident



Angelo Egli  
CEO

**Die Visana AG ist Rechts-  
trägerin für die obligatorische  
Krankenpflegeversicherung  
und für die freiwillige Taggeld-  
versicherung nach Kranken-  
versicherungsgesetz (KVG).**

# Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2022	2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		1816.4	1804.4	12.0
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.2	-0.1
Erlösminderungen auf Prämien		-24.3	-15.5	-8.8
Prämienanteile Rückversicherung	1.10	0.1	0.1	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen		304.9	313.4	-8.5
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-291.9	-304.1	12.2
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>1805.3</b>	<b>1798.5</b>	<b>6.8</b>
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-2435.9	-2335.9	-100.0
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.0	-0.1	0.1
Kostenbeteiligungen		269.7	261.2	8.5
Sonstige Leistungen	1.10	3.2	-4.6	7.8
Leistungsanteile Rückversicherung	1.10	-0.0	-0.1	0.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-9.8	-0.4	-9.4
Risikoausgleich		392.0	330.2	61.8
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-1780.8</b>	<b>-1749.7</b>	<b>-31.1</b>
Personalaufwand		-57.2	-51.1	-6.1
Übriger betrieblicher Aufwand		-22.5	-26.9	4.4
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	1.2 / 1.10	<b>-79.7</b>	<b>-78.0</b>	<b>-1.7</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>		<b>-55.2</b>	<b>-29.2</b>	<b>-26.0</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	0.3	-25.7	26.0
Erfolg Grundstücke und Gebäude	1.4	2.8	7.0	-4.2
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.5	-53.3	12.9	-66.2
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>		<b>-50.2</b>	<b>-5.8</b>	<b>-44.4</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	1.6	<b>-105.4</b>	<b>-35.0</b>	<b>-70.4</b>

# Sparten-Erfolgsrechnung

	2022	2021	Veränderung	2022	2021	Veränderung
	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	OKP Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF	TG KVG Mio. CHF
Prämien	1816.4	1804.4	12.0	0.1	0.2	-0.1
Erlösminderungen auf Prämien	-24.3	-15.5	-8.8	-0.0	-0.0	-
Prämienanteile Rückversicherung	0.1	0.1	-	-	-	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen	304.9	313.4	-8.5	0.0	0.0	-
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-291.9	-304.1	12.2	-	-	-
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>1805.2</b>	<b>1798.3</b>	<b>6.9</b>	<b>0.1</b>	<b>0.2</b>	<b>-0.1</b>
Leistungen	-2435.9	-2335.9	-100.0	-0.0	-0.1	0.1
Kostenbeteiligungen	269.7	261.2	8.5	-	-	-
Sonstige Leistungen	3.2	-4.6	7.8	-0.0	-0.0	-
Leistungsanteile Rückversicherung	-0.0	-0.1	0.1	-	-	-
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-10.1	-0.6	-9.5	0.3	0.2	0.1
Risikoausgleich	392.0	330.2	61.8	-	-	-
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-1781.1</b>	<b>-1749.8</b>	<b>-31.3</b>	<b>0.3</b>	<b>0.1</b>	<b>0.2</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-79.7</b>	<b>-78.0</b>	<b>-1.7</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.0</b>	<b>-</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>	<b>-55.6</b>	<b>-29.5</b>	<b>-26.1</b>	<b>0.4</b>	<b>0.3</b>	<b>0.1</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	0.3	-25.7	26.0	0.0	-0.0	0.0
Erfolg Grundstücke und Gebäude	2.8	7.0	-4.2	0.0	0.0	-
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	-53.3	12.9	-66.2	-0.0	0.0	-0.0
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>	<b>-50.2</b>	<b>-5.8</b>	<b>-44.4</b>	<b>-0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.0</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>-105.8</b>	<b>-35.3</b>	<b>-70.5</b>	<b>0.4</b>	<b>0.3</b>	<b>0.1</b>

	2022	2021	Veränderung
	Total KVG Mio. CHF	Total KVG Mio. CHF	Total KVG Mio. CHF
	1816.5	1804.6	11.9
	-24.3	-15.5	-8.8
	0.1	0.1	-
	304.9	313.4	-8.5
	-291.9	-304.1	12.2
<b>Total</b>	<b>1805.3</b>	<b>1798.5</b>	<b>6.8</b>
	-2435.9	-2336.0	-99.9
	269.7	261.2	8.5
	3.2	-4.6	7.8
	-0.0	-0.1	0.1
	-9.8	-0.4	-9.4
	392.0	330.2	61.8
<b>Total</b>	<b>-1780.8</b>	<b>-1749.7</b>	<b>-31.1</b>
	<b>-79.7</b>	<b>-78.0</b>	<b>-1.7</b>
<b>Total</b>	<b>-55.2</b>	<b>-29.2</b>	<b>-26.0</b>
	0.3	-25.7	26.0
	2.8	7.0	-4.2
	-53.3	12.9	-66.2
<b>Total</b>	<b>-50.2</b>	<b>-5.8</b>	<b>-44.4</b>
<b>Total</b>	<b>-105.4</b>	<b>-35.0</b>	<b>-70.4</b>

## Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Grundstücke und Gebäude		216.8	209.2	7.6
Finanzanlagen		1193.2	1244.4	-51.2
<b>Kapitalanlagen</b>	1.7	<b>1410.0</b>	<b>1453.6</b>	<b>-43.6</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>181.1</b>	<b>169.4</b>	<b>11.7</b>
Forderungen Versicherungsnehmer	1.8	89.7	83.1	6.6
Forderungen Risikoausgleich		0.3	-	0.3
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.10	15.5	21.7	-6.2
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.10	0.9	1.1	-0.2
Übrige Forderungen		3.2	3.4	-0.2
<b>Forderungen</b>		<b>109.6</b>	<b>109.3</b>	<b>0.3</b>
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>277.6</b>	<b>330.2</b>	<b>-52.6</b>
<b>Aktiven</b>		<b>1978.3</b>	<b>2062.5</b>	<b>-84.2</b>

## Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		1045.9	1080.9	-35.0
Jahresergebnis		-105.4	-35.0	-70.4
<b>Eigenkapital</b>		<b>940.6</b>	<b>1046.0</b>	<b>-105.4</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen		406.8	397.0	9.8
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		190.4	190.4	-
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven		0.0	25.0	-25.0
<b>Rückstellungen</b>	1.9	<b>597.2</b>	<b>612.4</b>	<b>-15.2</b>
Verbindlichkeiten Dritte		4.2	3.8	0.4
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		162.0	131.5	30.5
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		208.0	195.6	12.4
Passive Durchgangskonti		8.7	17.2	-8.5
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		5.6	5.8	-0.2
Verbindlichkeiten Lieferanten und Übrige		0.0	0.0	-
Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen	1.10	36.2	43.9	-7.7
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>424.7</b>	<b>397.8</b>	<b>26.9</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>15.8</b>	<b>6.3</b>	<b>9.5</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>1037.7</b>	<b>1016.5</b>	<b>21.2</b>
<b>Passiven</b>		<b>1978.3</b>	<b>2062.5</b>	<b>-84.2</b>



# Geldflussrechnung

	2022	2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Anfangsbestand Fonds Geld</b>	<b>388.5</b>	<b>388.3</b>	<b>0.2</b>
Unternehmenserfolg	-105.4	-35.0	-70.4
Veränderung Kapitalanlagen	46.8	14.9	31.9
Veränderung Forderungen	-0.3	-2.6	2.3
Veränderung Rückstellungen	-15.2	25.4	-40.6
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-11.7	16.2	-27.9
Veränderung Verbindlichkeiten	26.9	26.1	0.8
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	9.5	4.0	5.5
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-49.4</b>	<b>49.0</b>	<b>-98.4</b>
Geldzufluss Kapitalanlagen	276.7	261.0	15.7
Geldabfluss Kapitalanlagen	-282.9	-309.8	26.9
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-6.2</b>	<b>-48.8</b>	<b>42.6</b>
<b>Netto Geldfluss</b>	<b>-55.6</b>	<b>0.2</b>	<b>-55.8</b>
<b>Schlussbestand Fonds Geld</b>	<b>332.9</b>	<b>388.5</b>	<b>-55.6</b>
Flüssige Mittel	277.6	330.2	-52.6
Liquide Mittel	55.3	58.3	-3.0
<b>Nachweis Fonds Geld</b>	<b>332.9</b>	<b>388.5</b>	<b>-55.6</b>

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

# Eigenkapitalnachweis

KVG

	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2021	1080.9
<b>Bestand 31.12.2021 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>1081.0</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2021	-35.0
<b>Bestand 31.12.2021 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>1046.0</b>
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2022	1045.9
<b>Bestand 31.12.2022 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>1046.0</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	-105.4
<b>Bestand 31.12.2022 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>940.6</b>

## Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0.1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

# 1 Anhang

Die Visana AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

## 1.1 Bewertungsgrundsätze

**Fremdwährungen** werden in Schweizer Franken zum Tageskurs (Erfolgsrechnung) beziehungsweise Jahresendkurs (Bilanz) umgerechnet.

**Grundstücke und Gebäude** werden in den Kapitalanlagen ausgewiesen, beinhalten sowohl Renditeliegenschaften wie auch selbstgenutzte Immobilien und werden zum Marktwert bilanziert. Die Bewertung erfolgt jährlich nach einer verfeinerten Ertragswertmethode unter Berücksichtigung eines risikogerechten Kapitalisierungszinssatzes und allfälliger Verkaufs- und/oder Vermietungsrisiken.

Immobilien im Bau werden zu den angefallenen Kosten gemäss Baufortschritt bilanziert.

**Finanzanlagen** werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Eigenkapitalbeteiligungen** beinhalten Aktien zu Marktwerten.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien-, Obligationen- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.

- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futureskontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

**Aktive Rechnungsabgrenzungen** beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

**Forderungen Versicherungsnehmer** werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

**Flüssige Mittel** für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

**Versicherungstechnische Rückstellungen** werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

**Verbindlichkeiten** beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

### 1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana AG beträgt für 2022 79.7 Millionen Franken (2021 78.0 Millionen). Davon sind 2022 57.2 Millionen Franken (2021 51.1 Millionen) Personalaufwand und 22.5 Millionen Franken (2021 26.9 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2022 168 100 Franken (2021 153 400 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche / Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für die Visana gesamthaft ausbezahlt und gemäss Verteilschlüssel den einzelnen Gesellschaften pauschal belastet. Der rechnerische Anteil für die Visana AG im Jahr 2022 für die Verwaltungsratsmitglieder (sieben Mitglieder) ergibt 177 400 Franken (2021 172 100 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 21 600 Franken (2021 24 300 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 51 000 Franken (2021 48 100 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (sechs Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 657 200 Franken (2021 702 800 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 122 200 Franken (2021 134 200 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 160 200 Franken (2021 145 800 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 31 500 Franken (2021 30 400 Franken) und ging an den CEO.

### 1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr) und einen Restbetrag für den freiwilligen Abbau von übermässigen Reserven (Vorjahr 25 Millionen Franken).

### 1.4 Erfolg Grundstücke und Gebäude

	2022	2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Mietertrag	12.4	12.3	0.1
Übriger Ertrag	0.0	0.0	-
Ertrag Marktwertanpassungen	8.2	1.2	7.0
<b>Ertrag Grundstücke und Gebäude</b>	<b>20.6</b>	<b>13.5</b>	<b>7.1</b>
Versicherungsaufwand	-0.1	-0.1	-
Verwaltungskosten	-0.6	-0.6	-
Unterhalt und Reparaturen	-14.6	-2.4	-12.2
Übriger Aufwand Liegenschaften	-1.9	-1.8	-0.1
Aufwand Marktwertanpassungen	-0.6	-1.6	1.0
<b>Aufwand Grundstücke und Gebäude</b>	<b>-17.8</b>	<b>-6.5</b>	<b>-11.3</b>
<b>Erfolg Grundstücke und Gebäude</b>	<b>2.8</b>	<b>7.0</b>	<b>-4.2</b>

### 1.5 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2022			2021		
	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF
Obligationen	8.9	67.8	76.7	8.6	2.7	11.3
Aktien	7.8	3.1	10.9	18.3	22.1	40.4
Kollektive Anlagen	4.3	1.3	5.6	10.0	20.3	30.3
Derivative Finanzinstrumente	9.2	0.3	9.5	4.4	0.7	5.1
Liquide Mittel	0.0	0.1	0.1	-	0.1	0.1
<b>Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>30.2</b>	<b>72.6</b>	<b>102.8</b>	<b>41.3</b>	<b>45.9</b>	<b>87.2</b>
Obligationen	-4.9	-65.6	-70.5	-0.6	-44.8	-45.4
Aktien	-8.0	-30.1	-38.1	-2.8	-7.7	-10.5
Kollektive Anlagen	-1.6	-29.1	-30.7	-1.2	-1.2	-2.4
Derivative Finanzinstrumente	-13.3	-1.3	-14.6	-11.7	-1.5	-13.2
Beteiligungen	-	-0.1	-0.1	-	-0.2	-0.2
Liquide Mittel	-0.3	-0.1	-0.4	-0.5	-0.2	-0.7
Aufwand für Kapitalverwaltung	-1.7	-	-1.7	-1.9	-	-1.9
<b>Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>-29.8</b>	<b>-126.3</b>	<b>-156.1</b>	<b>-18.7</b>	<b>-55.6</b>	<b>-74.3</b>
<b>Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>0.4</b>	<b>-53.7</b>	<b>-53.3</b>	<b>22.6</b>	<b>-9.7</b>	<b>12.9</b>

## 1.6 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von minus 105.4 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven belastet.

## 1.7 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Grundstücke und Gebäude</b>	<b>216.8</b>	<b>209.2</b>	<b>7.6</b>
Obligationen	779.8	725.9	53.9
Aktien	140.6	194.9	-54.3
Kollektive Anlagen	210.2	258.0	-47.8
Derivative Finanzinstrumente	3.0	2.9	0.1
Beteiligungen*	4.3	4.4	-0.1
Liquide Mittel	55.3	58.3	-3.0
<b>Finanzanlagen</b>	<b>1 193.2</b>	<b>1 244.4</b>	<b>-51.2</b>
<b>Kapitalanlagen</b>	<b>1 410.0</b>	<b>1 453.6</b>	<b>-43.6</b>
Brandversicherungswerte der Liegenschaften	230.0	230.0	-

\* Visana Services AG, Bern, Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich, Beteiligung 40 Prozent des Eigenkapitals

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen.  
Der Marktwert beträgt 711.6 Millionen Franken (2021 752.2 Millionen).

Derivative zur Absicherung	31.12.2022		31.12.2021	
	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF
<b>Devisen</b>				
Termingeschäfte	318 673	-	672 798	-
<b>Aktien</b>				
Optionen	2 627 310	-	2 222 390	-

Die Wiederbeschaffungswerte der Derivative sind unter der Bilanzposition Finanzanlagen mit 3.0 Millionen Franken (2021 2.9 Millionen) ausgewiesen.

## 1.8 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	125.2	117.0	8.2
Wertberichtigung auf Forderungen	-35.5	-33.9	-1.6
<b>Forderungen Versicherungsnehmer</b>	<b>89.7</b>	<b>83.1</b>	<b>6.6</b>

## 1.9 Rückstellungen

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	406.1	396.0	10.1
Taggeld KVG	0.7	1.0	-0.3
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>406.8</b>	<b>397.0</b>	<b>9.8</b>
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	190.4	190.4	-
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven	0.0	25.0	-25.0
<b>Rückstellungen</b>	<b>597.2</b>	<b>612.4</b>	<b>-15.2</b>

## 1.10 Weitere Angaben

### Eventualverbindlichkeiten

Die Visana AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

### Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2022 auf 45.1 Millionen Franken (2021 50.9 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 7.3 Millionen Franken (2021 13.0 Millionen) ausstehend.

### Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

	31.12.2022	31.12.2021
<b>Bilanz</b>	Mio. CHF	Mio. CHF
Kontokorrentforderung Galenos AG	–	1.1
Kontokorrentforderung Visana Allgemeine Versicherungen AG	0.9	–
Kontokorrentschuld Visana Versicherungen AG	19.4	22.2
Kontokorrentschuld Visana Services AG	6.9	19.4
Kontokorrentschuld sana24 AG	4.6	1.7
Kontokorrentschuld vivacare AG	3.3	0.6
Kontokorrentschuld Galenos AG	2.0	–
	2022	2021
<b>Erfolgsrechnung</b>	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämienanteile Rückversicherung	0.1	0.1
Leistungsanteile Rückversicherung	0.0	0.1
Betriebsaufwand	79.7	78.0
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.1	0.1
Mietertrag	5.6	5.6

Die Rückversicherung besteht mit der sana24 AG und Galenos AG. Der ausgewiesene Mietertrag resultiert aus der Vermietung von Büroräumlichkeiten an die Visana Services AG.

### Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind Aufwände für Covid-19-Impfungen enthalten (2021 Aufwände für Covid-19-Impfungen).

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2022 keine (2021 keine).

Die Jahresrechnung wurde durch den Verwaltungsrat am 21. April 2023 genehmigt.



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der  
Visana AG, Bern

Bern, 21. April 2023

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 11–22) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### **Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung**

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



### **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verrechnung des Bilanzverlustes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard  
Zugelassene Revisionsexpertin

**Die sana24 AG ist Rechts-  
trägerin für die obligatorische  
Krankenpflegeversicherung  
und für die freiwillige Taggeld-  
versicherung nach Kranken-  
versicherungsgesetz (KVG).**

# Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2022	2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		300.5	289.7	10.8
Erlösminderungen auf Prämien		-6.9	-5.6	-1.3
Prämienanteile Rückversicherung	1.9	-0.0	-0.0	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		59.2	61.1	-1.9
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-56.0	-57.2	1.2
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>296.8</b>	<b>288.0</b>	<b>8.8</b>
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-265.7	-257.5	-8.2
Kostenbeteiligungen		43.3	40.7	2.6
Sonstige Leistungen	1.9	-2.0	-3.0	1.0
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		2.6	-0.3	2.9
Risikoausgleich		-67.4	-66.4	-1.0
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-289.2</b>	<b>-286.5</b>	<b>-2.7</b>
Personalaufwand		-7.8	-6.9	-0.9
Übriger betrieblicher Aufwand		-3.6	-3.8	0.2
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	1.2/1.9	<b>-11.4</b>	<b>-10.7</b>	<b>-0.7</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>		<b>-3.8</b>	<b>-9.2</b>	<b>5.4</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	0.5	-0.4	0.9
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	-8.5	3.6	-12.1
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>		<b>-8.0</b>	<b>3.2</b>	<b>-11.2</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	1.5	<b>-11.8</b>	<b>-6.0</b>	<b>-5.8</b>

Die sana24 AG hat keine Taggeld-Versicherten gemäss KVG, weshalb eine Sparten-Erfolgsrechnung nicht erforderlich ist.

## Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen	1.6	130.4	139.1	-8.7
<b>Kapitalanlagen</b>		<b>130.4</b>	<b>139.1</b>	<b>-8.7</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>33.4</b>	<b>34.7</b>	<b>-1.3</b>
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	26.6	24.1	2.5
Forderungen Risikoausgleich		0.1	-	0.1
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	4.2	5.9	-1.7
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	4.6	1.7	2.9
Übrige Forderungen		0.1	0.1	-
<b>Forderungen</b>		<b>35.6</b>	<b>31.8</b>	<b>3.8</b>
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>34.3</b>	<b>38.3</b>	<b>-4.0</b>
<b>Aktiven</b>		<b>233.7</b>	<b>243.9</b>	<b>-10.2</b>

## Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		83.8	89.8	-6.0
Jahresergebnis		-11.8	-6.0	-5.8
<b>Eigenkapital</b>		<b>72.1</b>	<b>83.9</b>	<b>-11.8</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen		45.0	47.6	-2.6
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		4.0	4.0	-
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven		0.0	0.8	-0.8
<b>Rückstellungen</b>	1.8	<b>49.0</b>	<b>52.4</b>	<b>-3.4</b>
Verbindlichkeiten Dritte		0.4	0.4	-
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		19.4	16.1	3.3
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		21.3	19.3	2.0
Passive Durchgangskonti		1.4	1.3	0.1
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		0.5	0.3	0.2
Gemeinsame Einrichtung KVG		33.2	34.6	-1.4
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>76.2</b>	<b>72.0</b>	<b>4.2</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>36.4</b>	<b>35.6</b>	<b>0.8</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>161.6</b>	<b>160.0</b>	<b>1.6</b>
<b>Passiven</b>		<b>233.7</b>	<b>243.9</b>	<b>-10.2</b>



# Geldflussrechnung

	2022	2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Anfangsbestand Fonds Geld</b>	<b>49.1</b>	<b>92.3</b>	<b>-43.2</b>
Unternehmenserfolg	-11.8	-6.0	-5.8
Veränderung Kapitalanlagen	8.1	-4.8	12.9
Veränderung Forderungen	-3.8	2.0	-5.8
Veränderung Rückstellungen	-3.4	3.6	-7.0
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	1.3	0.1	1.2
Veränderung Verbindlichkeiten	4.2	3.7	0.5
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	0.8	3.3	-2.5
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-4.6</b>	<b>1.9</b>	<b>-6.5</b>
Geldzufluss Kapitalanlagen	17.5	39.3	-21.8
Geldabfluss Kapitalanlagen	-18.9	-84.4	65.5
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1.4</b>	<b>-45.1</b>	<b>43.7</b>
<b>Netto Geldfluss</b>	<b>-6.0</b>	<b>-43.2</b>	<b>37.2</b>
<b>Schlussbestand Fonds Geld</b>	<b>43.1</b>	<b>49.1</b>	<b>-6.0</b>
Flüssige Mittel	34.3	38.3	-4.0
Liquide Mittel	8.8	10.8	-2.0
<b>Nachweis Fonds Geld</b>	<b>43.1</b>	<b>49.1</b>	<b>-6.0</b>

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

# Eigenkapitalnachweis

OKP

	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2021	89.8
<b>Bestand 31.12.2021 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>89.9</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2021	-6.0
<b>Bestand 31.12.2021 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>83.9</b>
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2022	83.8
<b>Bestand 31.12.2022 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>83.9</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	-11.8
<b>Bestand 31.12.2022 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>72.1</b>

## Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0.1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

# 1 Anhang

Die sana24 AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

## 1.1 Bewertungsgrundsätze

**Finanzanlagen** werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futureskontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

**Aktive Rechnungsabgrenzungen** beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

**Forderungen Versicherungsnehmer** werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

**Flüssige Mittel** für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

**Versicherungstechnische Rückstellungen** werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

**Verbindlichkeiten** beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

### 1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der sana24 AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die sana24 AG beträgt für 2022 11.4 Millionen Franken (2021 10.7 Millionen). Davon sind 2022 7.8 Millionen Franken (2021 6.9 Millionen) Personalaufwand und 3.6 Millionen Franken (2021 3.8 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2022 22 900 Franken (2021 20 600 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für die Visana gesamthaft ausbezahlt und gemäss Verteilschlüssel den einzelnen Gesellschaften pauschal belastet. Der rechnerische Anteil für die sana24 AG im Jahr 2022 für die Verwaltungsratsmitglieder (sieben Mitglieder) ergibt 24 200 Franken (2021 23 200 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 2 900 Franken (2021 3 300 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 6 900 Franken (2021 6 500 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (sechs Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 89 500 Franken (2021 94 500 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 16 600 Franken (2021 18 000 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 21 800 Franken (2021 19 600 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 4 300 Franken (2021 4 100 Franken) und ging an den CEO.

### 1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr) und einen Restbetrag für den freiwilligen Abbau von übermässigen Reserven (Vorjahr 0.8 Millionen Franken).

## 1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2022			2021		
	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF
Obligationen	0.3	10.2	10.5	0.2	0.6	0.8
Kollektive Anlagen	1.1	0.0	1.1	1.5	5.5	7.0
Liquide Mittel	0.0	–	0.0	–	–	–
<b>Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>1.4</b>	<b>10.2</b>	<b>11.6</b>	<b>1.7</b>	<b>6.1</b>	<b>7.8</b>
Obligationen	–0.9	–10.3	–11.2	–0.0	–1.0	–1.0
Kollektive Anlagen	–0.7	–7.9	–8.6	–0.2	–0.1	–0.3
Derivative Finanzinstrumente	–0.2	–0.1	–0.3	–0.0	–0.1	–0.1
Liquide Mittel	–0.0	–	–0.0	–0.1	–	–0.1
Aufwand für Kapitalverwaltung	–0.0	–	–0.0	–0.2	–	–0.2
<b>Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>–1.8</b>	<b>–18.3</b>	<b>–20.1</b>	<b>–0.5</b>	<b>–1.2</b>	<b>–1.7</b>
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	–	–	–	–2.5	–	–2.5
<b>Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>–0.4</b>	<b>–8.1</b>	<b>–8.5</b>	<b>–1.3</b>	<b>4.9</b>	<b>3.6</b>

### 1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von minus 11.8 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven belastet.

## 1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	2022	2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	77.4	71.9	5.5
Kollektive Anlagen	44.0	56.2	-12.2
Derivative Finanzinstrumente	0.2	0.2	0.0
Liquide Mittel	8.8	10.8	-2.0
<b>Finanzanlagen</b>	<b>130.4</b>	<b>139.1</b>	<b>-8.7</b>
<b>Kapitalanlagen</b>	<b>130.4</b>	<b>139.1</b>	<b>-8.7</b>

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt per 31. Dezember 2022 66.8 Millionen Franken (2021 71.6 Millionen).

Derivative zur Absicherung	31.12.2022		31.12.2021	
	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF
<b>Aktien</b>				
Optionen	237471	-	187535	-

## 1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	37.3	32.8	4.5
Wertberichtigung auf Forderungen	-10.7	-8.7	-2.0
<b>Forderungen Versicherungsnehmer</b>	<b>26.6</b>	<b>24.1</b>	<b>2.5</b>

## 1.8 Rückstellungen

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	45.0	47.6	-2.6
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>45.0</b>	<b>47.6</b>	<b>-2.6</b>
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	4.0	4.0	-
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven	0.0	0.8	-0.8
<b>Rückstellungen</b>	<b>49.0</b>	<b>52.4</b>	<b>-3.4</b>

## 1.9 Weitere Angaben

### Eventualverbindlichkeiten

Die sana24 AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

### Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2022 auf 7.4 Millionen Franken (2021 9.1 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 0.9 Millionen Franken (2021 2.4 Millionen) ausstehend.

### Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

	31.12.2022	31.12.2021
	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Bilanz</b>		
Kontokorrentforderung Visana AG	4.6	1.7
<b>Erfolgsrechnung</b>		
Prämienanteile Rückversicherung	0.0	0.0
Betriebsaufwand	11.4	10.7
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

Die Rückversicherung besteht mit der Visana AG.

### Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind Aufwände für Covid-19-Impfungen enthalten (2021 Aufwände für Covid-19-Impfungen).

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2022 keine (2021 keine).

Die Jahresrechnung wurde durch den Verwaltungsrat am 21. April 2023 genehmigt.



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der  
sana24 AG, Bern

Bern, 21. April 2023

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der sana24 AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 29–37) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verrechnung des Bilanzverlustes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard  
Zugelassene Revisionsexpertin

**Die vivacare AG ist Rechts-trägerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).**

# Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2022	2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		250.8	237.3	13.5
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien		-4.2	-3.4	-0.8
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		42.2	41.9	0.3
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-40.6	-40.2	-0.4
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>248.3</b>	<b>235.7</b>	<b>12.6</b>
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-239.9	-223.0	-16.9
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.1	-0.1	-
Kostenbeteiligungen		37.2	34.5	2.7
Sonstige Leistungen	1.9	-1.6	-1.8	0.2
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-2.2	-2.1	-0.1
Risikoausgleich		-43.5	-42.9	-0.6
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-250.1</b>	<b>-235.4</b>	<b>-14.7</b>
Personalaufwand		-6.7	-5.8	-0.9
Übriger betrieblicher Aufwand		-3.1	-3.3	0.2
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	1.2 / 1.9	<b>-9.8</b>	<b>-9.1</b>	<b>-0.7</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>		<b>-11.6</b>	<b>-8.8</b>	<b>-2.8</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	0.2	-0.9	1.1
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	-6.0	2.3	-8.3
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>		<b>-5.8</b>	<b>1.4</b>	<b>-7.2</b>
				-
<b>Unternehmenserfolg</b>	1.5	<b>-17.4</b>	<b>-7.4</b>	<b>-10.0</b>

# Sparten-Erfolgsrechnung

	2022	2021	Veränderung	2022	2021	Veränderung
	OKP	OKP	OKP	TG KVG	TG KVG	TG KVG
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	250.8	237.3	13.5	0.1	0.1	-
Erlösminderungen auf Prämien	-4.2	-3.4	-0.8	-0.0	-0.0	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge / Subventionen	42.2	41.9	0.3	0.0	0.0	-
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-40.6	-40.2	-0.4	-	-	-
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>248.2</b>	<b>235.6</b>	<b>12.6</b>	<b>0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>
Leistungen	-239.9	-223.0	-16.9	-0.1	-0.1	-
Kostenbeteiligungen	37.2	34.5	2.7	-	-	-
Sonstige Leistungen	-1.6	-1.8	0.2	-0.0	-0.0	-
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-2.3	-2.1	-0.2	0.1	-0.0	0.1
Risikoausgleich	-43.5	-42.9	-0.6	-	-	-
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-250.1</b>	<b>-235.3</b>	<b>-14.8</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.1</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-9.8</b>	<b>-9.1</b>	<b>-0.7</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.0</b>	<b>-</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>	<b>-11.7</b>	<b>-8.8</b>	<b>-2.9</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>0.1</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	0.2	-0.9	1.1	0.0	-0.0	0.0
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	-6.0	2.3	-8.3	-0.0	0.0	-0.0
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>	<b>-5.8</b>	<b>1.4</b>	<b>-7.2</b>	<b>-0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.0</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>-17.5</b>	<b>-7.4</b>	<b>-10.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>0.1</b>

	2022	2021	Veränderung
	Total KVG	Total KVG	Total KVG
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
	250.9	237.4	13.5
	-4.2	-3.4	-0.8
	42.2	41.9	0.3
	-40.6	-40.2	-0.4
	<b>248.3</b>	<b>235.7</b>	<b>12.6</b>
	-240.0	-223.1	-16.9
	37.2	34.5	2.7
	-1.6	-1.8	0.2
	-2.2	-2.1	-0.1
	-43.5	-42.9	-0.6
	<b>-250.1</b>	<b>-235.4</b>	<b>-14.7</b>
	<b>-9.8</b>	<b>-9.1</b>	<b>-0.7</b>
	<b>-11.6</b>	<b>-8.8</b>	<b>-2.8</b>
	0.2	-0.9	1.1
	-6.0	2.3	-8.3
	<b>-5.8</b>	<b>1.4</b>	<b>-7.2</b>
	<b>-17.4</b>	<b>-7.4</b>	<b>-10.0</b>

## Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		91.5	97.5	-6.0
<b>Kapitalanlagen</b>	1.6	<b>91.5</b>	<b>97.5</b>	<b>-6.0</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>21.3</b>	<b>18.5</b>	<b>2.8</b>
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	17.6	15.6	2.0
Forderungen Risikoausgleich		0.0	-	0.0
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	4.8	3.8	1.0
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	3.3	0.6	2.7
Übrige Forderungen		0.0	0.1	-0.1
<b>Forderungen</b>		<b>25.7</b>	<b>20.1</b>	<b>5.6</b>
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>59.3</b>	<b>71.6</b>	<b>-12.3</b>
<b>Aktiven</b>		<b>197.8</b>	<b>207.7</b>	<b>-9.9</b>

## Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1	-
Reserven		84.6	92.0	-7.4
Jahresergebnis		-17.4	-7.4	-10.0
<b>Eigenkapital</b>		<b>67.3</b>	<b>84.7</b>	<b>-17.4</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen		38.5	36.3	2.2
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		3.0	3.0	-
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven		0.0	0.6	-0.6
<b>Rückstellungen</b>	1.8	<b>41.5</b>	<b>39.9</b>	<b>1.6</b>
Verbindlichkeiten Dritte		0.4	0.4	-
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		16.7	13.2	3.5
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		18.2	17.5	0.7
Passive Durchgangskonti		1.7	1.2	0.5
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		2.1	0.7	1.4
Gemeinsame Einrichtung KVG		21.2	18.4	2.8
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>60.3</b>	<b>51.4</b>	<b>8.9</b>
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>28.7</b>	<b>31.7</b>	<b>-3.0</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>130.5</b>	<b>123.0</b>	<b>7.5</b>
<b>Passiven</b>		<b>197.8</b>	<b>207.7</b>	<b>-9.9</b>



# Geldflussrechnung

	2022	2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Anfangsbestand Fonds Geld</b>	<b>78.5</b>	<b>103.8</b>	<b>-25.3</b>
Unternehmenserfolg	-17.4	-7.4	-10.0
Veränderung Kapitalanlagen	5.7	-3.5	9.2
Veränderung Forderungen	-5.6	-2.3	-3.3
Veränderung Rückstellungen	1.6	4.7	-3.1
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-2.8	-3.8	1.0
Veränderung Verbindlichkeiten	8.9	7.8	1.1
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-3.0	-1.5	-1.5
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-12.6</b>	<b>-6.0</b>	<b>-6.6</b>
Geldzufluss Kapitalanlagen	13.8	39.6	-25.8
Geldabfluss Kapitalanlagen	-14.8	-58.9	44.1
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1.0</b>	<b>-19.3</b>	<b>18.3</b>
<b>Netto Geldfluss</b>	<b>-13.6</b>	<b>-25.3</b>	<b>11.7</b>
<b>Schlussbestand Fonds Geld</b>	<b>64.9</b>	<b>78.5</b>	<b>-13.6</b>
Flüssige Mittel	59.3	71.6	-12.3
Liquide Mittel	5.6	6.9	-1.3
<b>Nachweis Fonds Geld</b>	<b>64.9</b>	<b>78.5</b>	<b>-13.6</b>

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

# Eigenkapitalnachweis

	KVG
	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2021	92.0
<b>Bestand 31.12.2021 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>92.1</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2021	-7.4
<b>Bestand 31.12.2021 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>84.7</b>
Kapital der Organisation	0.1
Reserven 1.1.2022	84.6
<b>Bestand 31.12.2022 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>84.7</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	-17.4
<b>Bestand 31.12.2022 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>67.3</b>

## Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0.1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

# 1 Anhang

Die vivacare AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

## 1.1 Bewertungsgrundsätze

**Finanzanlagen** werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Kollektive Anlagen** beinhalten Anteile an Immobilien-, Aktien- sowie Geldmarkt-Fonds zu Marktwerten.
- **Derivative Finanzinstrumente** beinhalten Devisentermin-, Options- und Futureskontrakte. Derivative Finanzinstrumente werden ausschliesslich zur Absicherung von Wechselkurs- und Marktpreisschwankungen eingesetzt. Die derivativen Finanzinstrumente sind zu Marktwerten bilanziert.
- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

**Aktive Rechnungsabgrenzungen** beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

**Forderungen Versicherungsnehmer** werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

**Flüssige Mittel** für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

**Versicherungstechnische Rückstellungen** werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

**Verbindlichkeiten** beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

### 1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der vivacare AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die vivacare AG beträgt für 2022 9.8 Millionen Franken (2021 9.1 Millionen). Davon sind 2022 6.7 Millionen Franken (2021 5.8 Millionen) Personalaufwand und 3.1 Millionen Franken (2021 3.3 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2022 19800 Franken (2021 17300 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für die Visana gesamthaft ausbezahlt und gemäss Verteilschlüssel den einzelnen Gesellschaften pauschal belastet. Der rechnerische Anteil für die vivacare AG im Jahr 2022 für die Verwaltungsratsmitglieder (sieben Mitglieder) ergibt 20900 Franken (2021 19400 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 2500 Franken (2021 2700 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 6000 Franken (2021 5400 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (sechs Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 77200 Franken (2021 79300 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 14400 Franken (2021 15100 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 18800 Franken (2021 16500 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 3700 Franken (2021 3400 Franken) und ging an den CEO.

### 1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen (analog Vorjahr) und einen Restbetrag für den freiwilligen Abbau von übermässigen Reserven (Vorjahr 0.6 Millionen Franken).

## 1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2022			2021		
	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF
Obligationen	0.2	7.4	7.6	0.2	0.4	0.6
Kollektive Anlagen	0.8	0.0	0.8	0.9	4.0	4.9
<b>Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>1.0</b>	<b>7.4</b>	<b>8.4</b>	<b>1.1</b>	<b>4.4</b>	<b>5.5</b>
Obligationen	-0.7	-7.4	-8.1	-0.0	-0.7	-0.7
Kollektive Anlagen	-0.4	-5.6	-6.0	-0.2	-0.0	-0.2
Derivative Finanzinstrumente	-0.1	-0.1	-0.2	-0.0	-0.1	-0.1
Liquide Mittel	-0.0	-	-0.0	-0.1	-	-0.1
Aufwand für Kapitalverwaltung	-0.1	-	-0.1	-0.1	-	-0.1
<b>Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>-1.3</b>	<b>-13.1</b>	<b>-14.4</b>	<b>-0.4</b>	<b>-0.8</b>	<b>-1.2</b>
Veränderung Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	-	-	-	-2.0	-	-2.0
<b>Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>-0.3</b>	<b>-5.7</b>	<b>-6.0</b>	<b>-1.3</b>	<b>3.6</b>	<b>2.3</b>

### 1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von minus 17.4 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven belastet.

## 1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	54.3	52.0	2.3
Kollektive Anlagen	31.4	38.5	-7.1
Derivative Finanzinstrumente	0.2	0.1	0.1
Liquide Mittel	5.6	6.9	-1.3
<b>Finanzanlagen</b>	<b>91.5</b>	<b>97.5</b>	<b>-6.0</b>
<b>Kapitalanlagen</b>	<b>91.5</b>	<b>97.5</b>	<b>-6.0</b>

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt 46.7 Millionen Franken (2021 51.8 Millionen).

Derivative zur Absicherung	31.12.2022		31.12.2021	
	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF	Aktiver Marktwert CHF	Passiver Marktwert CHF
<b>Aktien</b>				
Optionen	162 438	-	136 982	-

## 1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	23.2	20.2	3.0
Wertberichtigung auf Forderungen	-5.6	-4.6	-1.0
<b>Forderungen Versicherungsnehmer</b>	<b>17.6</b>	<b>15.6</b>	<b>2.0</b>

## 1.8 Rückstellungen

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	38.2	35.9	2.3
Taggeld KVG	0.3	0.4	-0.1
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>38.5</b>	<b>36.3</b>	<b>2.2</b>
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	3.0	3.0	-
Rückstellungen freiwilliger Abbau von übermässigen Reserven	0.0	0.6	-0.6
<b>Rückstellungen</b>	<b>41.5</b>	<b>39.9</b>	<b>1.6</b>

## 1.9 Weitere Angaben

### Eventualverbindlichkeiten

Die vivacare AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

### Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2022 auf 6.1 Millionen Franken (2021 7.0 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 0.7 Millionen Franken (2021 1.8 Millionen) ausstehend.

### Transaktionen mit nahestehenden Organisationen

	31.12.2022	31.12.2021
	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Bilanz</b>		
Kontokorrentforderung Visana AG	3.3	0.6

	2022	2021
	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Erfolgsrechnung</b>		
Betriebsaufwand	9.8	9.1
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

### Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind Aufwände für Covid-19-Impfungen enthalten (2021 Aufwände für Covid-19-Impfungen).

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2022 keine (2021 keine).

Die Jahresrechnung wurde durch den Verwaltungsrat am 21. April 2023 genehmigt.



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der  
vivacare AG, Bern

Bern, 21. April 2023

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der vivacare AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 43–53) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verrechnung des Bilanzverlustes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard  
Zugelassene Revisionsexpertin

**Die Galenos AG ist Rechts-trägerin für die obligatorische Krankenpflegeversicherung und für die freiwillige Taggeldversicherung nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).**

# Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2022	2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien obligatorische Krankenpflegeversicherung		62.1	58.6	3.5
Prämien freiwillige Taggeldversicherung KVG		0.1	0.2	-0.1
Erlösminderungen auf Prämien		-0.9	-0.3	-0.6
Prämienanteil Rückversicherung		-0.1	-0.1	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen		8.3	7.1	1.2
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten		-8.3	-7.2	-1.1
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>61.2</b>	<b>58.3</b>	<b>2.9</b>
Leistungen obligatorische Krankenpflegeversicherung		-69.8	-67.1	-2.7
Leistungen freiwillige Taggeldversicherung KVG		-0.1	-0.0	-0.1
Kostenbeteiligungen KVG		9.5	8.9	0.6
Sonstige Leistungen KVG	1.9	-0.3	-0.4	0.1
Leistungsanteile Rückversicherung		0.0	0.1	-0.1
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen		-1.6	1.3	-2.9
Risikoausgleich		4.0	-0.2	4.2
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>		<b>-58.3</b>	<b>-57.4</b>	<b>-0.9</b>
Personalaufwand		-1.8	-1.6	-0.2
Übriger betrieblicher Aufwand		-0.7	-1.0	0.3
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	1.2	<b>-2.5</b>	<b>-2.6</b>	<b>0.1</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>		<b>0.4</b>	<b>-1.7</b>	<b>2.1</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	1.3	-0.2	-0.1	-0.1
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	1.4	0.9	-0.1	1.0
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>		<b>0.7</b>	<b>-0.2</b>	<b>0.9</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	1.5	<b>1.1</b>	<b>-1.9</b>	<b>3.0</b>

# Sparten-Erfolgsrechnung

	2022	2021	Veränderung	2022	2021	Veränderung
	OKP	OKP	OKP	TG KVG	TG KVG	TG KVG
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien	62.1	58.6	3.5	0.1	0.2	-0.1
Erlösminderungen auf Prämien	-0.9	-0.3	-0.6	-0.0	-0.0	-
Prämienanteile Rückversicherung	-0.1	-0.1	-	-	-	-
Prämienverbilligung und sonstige Beiträge/Subventionen	8.3	7.1	1.2	-	0.0	-0.0
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-8.3	-7.2	-1.1	-	-	-
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>61.1</b>	<b>58.1</b>	<b>3.0</b>	<b>0.1</b>	<b>0.2</b>	<b>-0.1</b>
Leistungen	-69.8	-67.1	-2.7	-0.1	-0.0	-0.1
Kostenbeteiligungen	9.5	8.9	0.6	-	-	-
Sonstige Leistungen	-0.3	-0.4	0.1	-	-0.0	0.0
Leistungsanteile Rückversicherung	0.0	0.1	-0.1	-	-	-
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-1.5	1.4	-2.9	-0.1	-0.1	-
Risikoausgleich	4.0	-0.2	4.2	-	-	-
<b>Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-58.1</b>	<b>-57.3</b>	<b>-0.8</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.1</b>	<b>-0.1</b>
<b>Betriebsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-2.5</b>	<b>-2.6</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.0</b>	<b>-</b>
<b>Erfolg Versicherungsgeschäft</b>	<b>0.5</b>	<b>-1.8</b>	<b>2.3</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.2</b>
Übriger betrieblicher Erfolg	-0.2	-0.1	-0.1	-0.0	-0.0	-
Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen	0.9	-0.1	1.0	-0.0	-0.0	-
<b>Übriger betrieblicher Erfolg und Kapitalerfolg</b>	<b>0.7</b>	<b>-0.2</b>	<b>0.9</b>	<b>-0.0</b>	<b>-0.0</b>	<b>-</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>1.2</b>	<b>-2.0</b>	<b>3.2</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.2</b>

	2022	2021	Veränderung
	Total KVG	Total KVG	Total KVG
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
	62.2	58.8	3.4
	-0.9	-0.3	-0.6
	-0.1	-0.1	-
	8.3	7.1	1.2
	-8.3	-7.2	-1.1
	<b>61.2</b>	<b>58.3</b>	<b>2.9</b>
	-69.9	-67.1	-2.8
	9.5	8.9	0.6
	-0.3	-0.4	0.1
	0.0	0.1	-0.1
	-1.6	1.3	-2.9
	4.0	-0.2	4.2
	<b>-58.3</b>	<b>-57.4</b>	<b>-0.9</b>
	<b>-2.5</b>	<b>-2.6</b>	<b>0.1</b>
	<b>0.4</b>	<b>-1.7</b>	<b>2.1</b>
	-0.2	-0.1	-0.1
	0.9	-0.1	1.0
	<b>0.7</b>	<b>-0.2</b>	<b>0.9</b>
	<b>1.1</b>	<b>-1.9</b>	<b>3.0</b>

## Bilanz Aktiven

	31.12.2022		31.12.2021		Veränderung	
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Finanzanlagen		21.7	20.8		0.9	
<b>Kapitalanlagen</b>	1.6	<b>21.7</b>	<b>20.8</b>		<b>0.9</b>	
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0</b>		<b>-</b>	
Forderungen Versicherungsnehmer	1.7	3.2	2.5		0.7	
Forderungen Risikoausgleich		0.0	-		0.0	
Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	1.9	0.8	1.0		-0.2	
Forderungen bei nahestehenden Organisationen	1.9	2.0	-		2.0	
Übrige Forderungen		-	0.1		-0.1	
<b>Forderungen</b>		<b>6.0</b>	<b>3.6</b>		<b>2.4</b>	
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>28.0</b>	<b>28.5</b>		<b>-0.5</b>	
<b>Aktiven</b>		<b>55.7</b>	<b>52.9</b>		<b>2.8</b>	

## Bilanz Passiven

	31.12.2022		31.12.2021		Veränderung	
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation		0.1	0.1		-	
Reserven KVG		20.6	22.5		-1.9	
Reserven VVG		0.0	0.0		-	
Jahresergebnis		1.1	-1.9		3.0	
<b>Eigenkapital</b>		<b>21.8</b>	<b>20.7</b>		<b>1.1</b>	
Versicherungstechnische Rückstellungen KVG		13.3	11.7		1.6	
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen		1.4	1.4		-	
<b>Rückstellungen</b>	1.8	<b>14.7</b>	<b>13.1</b>		<b>1.6</b>	
Verbindlichkeiten Dritte		0.1	0.1		-	
Verbindlichkeiten Leistungserbringer		4.8	3.8		1.0	
Vorausbezahlte Prämien der Versicherten		7.1	7.6		-0.5	
Passive Durchgangskonti		0.5	0.0		0.5	
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen		0.1	0.1		-	
Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen	1.9	-	1.1		-1.1	
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>12.6</b>	<b>12.7</b>		<b>-0.1</b>	
<b>Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>6.6</b>	<b>6.4</b>		<b>0.2</b>	
<b>Fremdkapital</b>		<b>33.9</b>	<b>32.2</b>		<b>1.7</b>	
<b>Passiven</b>		<b>55.7</b>	<b>52.9</b>		<b>2.8</b>	



# Geldflussrechnung

	2022	2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Anfangsbestand Fonds Geld</b>	<b>30.0</b>	<b>58.2</b>	<b>-28.2</b>
Unternehmenserfolg	1.1	-1.9	3.0
Veränderung Kapitalanlagen	-1.0	-0.4	-0.6
Veränderung Forderungen	-2.4	3.6	-6.0
Veränderung Rückstellungen	1.6	-46.1	47.7
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-	7.5	-7.5
Veränderung Verbindlichkeiten	-0.1	2.7	-2.8
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	0.2	6.1	-5.9
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-0.6</b>	<b>-28.5</b>	<b>27.9</b>
Geldzufluss Kapitalanlagen	3.4	2.0	1.4
Geldabfluss Kapitalanlagen	-3.1	-1.7	-1.4
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0.3</b>	<b>0.3</b>	<b>-</b>
<b>Netto Geldfluss</b>	<b>-0.3</b>	<b>-28.2</b>	<b>27.9</b>
<b>Schlussbestand Fonds Geld</b>	<b>29.7</b>	<b>30.0</b>	<b>-0.3</b>
Flüssige Mittel	28.0	28.5	-0.5
Liquide Mittel	1.7	1.5	0.2
<b>Nachweis Fonds Geld</b>	<b>29.7</b>	<b>30.0</b>	<b>-0.3</b>

Flüssige Mittel umfassen die für die operative Geschäftsführung notwendigen Mittel. Liquide Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen und werden entsprechend bewirtschaftet.

# Eigenkapitalnachweis

	KVG	VVG
	Mio. CHF	Mio. CHF
Kapital der Organisation	0.1	-
Reserven 1.1.2021	22.5	0.0
<b>Bestand 31.12.2021 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>22.6</b>	<b>0.0</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2021	-1.9	-
<b>Bestand 31.12.2021 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>20.7</b>	<b>0.0</b>
Kapital der Organisation	0.1	-
Reserven 1.1.2022	20.6	0.0
<b>Bestand 31.12.2022 vor Erfolgszuteilung</b>	<b>20.7</b>	<b>0.0</b>
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	1.1	-0.0
<b>Bestand 31.12.2022 nach Erfolgszuteilung</b>	<b>21.8</b>	<b>-</b>

## Kapital der Organisation

Das Aktienkapital von 0.1 Millionen Franken ist in 100 Namenaktien zu 1000 Franken aufgeteilt und zu 100 Prozent liberiert.

# 1 Anhang

Die Galenos AG erstellt die Jahresrechnung nach Swiss GAAP FER.

## 1.1 Bewertungsgrundsätze

**Finanzanlagen** werden unter Berücksichtigung folgender weitergehender Präzisierungen bilanziert:

- **Forderungen, die auf einen festen Geldbetrag lauten**, enthalten Obligationen nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.
- **Eigenkapitalbeteiligungen** beinhalten Aktien zu Marktwerten.

- **Liquide Mittel**, sofern nicht für die Abwicklung des operativen Geschäftes benötigt, werden gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen in den Finanzanlagen bilanziert.

**Aktive Rechnungsabgrenzungen** beinhalten unter anderem die Marchzinsen auf Obligationen.

**Forderungen Versicherungsnehmer** werden zum Nominalwert, das heisst zum Forderungsbetrag, ausgewiesen. Auf den verfallenen Prämien- und Kostenbeteiligungs-Forderungen werden für die allenfalls daraus erwachsenden Delkredere-Risiken betriebswirtschaftlich notwendige pauschale Wertberichtigungen vorgenommen. Verfallene Forderungen von Bedeutung werden bei Bedarf einzeln wertberichtigt.

**Flüssige Mittel** für die Abwicklung des operativen Geschäftes werden nur in Schweizer Franken gehalten und gemäss Saldomeldungen beziehungsweise Kontoauszügen bilanziert.

**Versicherungstechnische Rückstellungen** werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich bei den Rückstellungen für Schadenfälle um einen erwartungstreuen Schätzer der zukünftigen nicht diskontierten Zahlungen.

**Verbindlichkeiten** beinhalten vornehmlich Verpflichtungen gegenüber Versicherten beziehungsweise Leistungserbringern sowie vorausbezahlte Prämien. Die Verbindlichkeiten werden zum Nominalbetrag bilanziert.

Für die **Risiken in den Kapitalanlagen** wird eine marktgerechte **Rückstellung** gebildet. Dabei orientiert sich die Wertberichtigung an einer risikoadäquaten Zielgrösse.

### 1.2 Betriebsaufwand für eigene Rechnung

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Galenos AG seit 2020 gemäss einem Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Galenos AG beträgt für 2022 2.5 Millionen Franken (2021 2.6 Millionen). Davon sind 2022 1.8 Millionen Franken (2021 1.6 Millionen) Personalaufwand und 0.7 Millionen Franken (2021 1.0 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand. Das Honorar für Revisionsdienstleistungen beträgt 2022 5'300 Franken (2021 4'700 Franken).

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

Die Entschädigungen des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung werden folglich durch die Visana Services AG für die Visana gesamthaft ausbezahlt und gemäss Verteilschlüssel den einzelnen Gesellschaften pauschal belastet. Der rechnerische Anteil für die Galenos AG im Jahr 2022 für die Verwaltungsratsmitglieder (sieben Mitglieder) ergibt 5600 Franken (2021 5300 Franken). In diesem Betrag sind sämtliche anteiligen Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 700 Franken (2021 700 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 1600 Franken (2021 1500 Franken) und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die anteilige Bruttoentschädigung der operativen Leitung (sechs Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug 20600 Franken (2021 21500 Franken). Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 3800 Franken (2021 4100 Franken). Die höchste Entschädigung betrug 5000 Franken (2021 4500 Franken) sowie Pensionskassenbeiträge von 1000 Franken (2021 900 Franken) und ging an den CEO.

### 1.3 Übriger betrieblicher Erfolg

Der übrige betriebliche Erfolg beinhaltet im Wesentlichen Zinsen.

## 1.4 Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen

	2022			2021		
	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF	Realisierte Erträge und Aufwände Mio. CHF	Nicht realisierte Kurserfolge Mio. CHF	Total Mio. CHF
Obligationen	0.1	1.8	1.9	0.1	0.1	0.2
Aktien	0.2	0.9	1.1	0.3	–	0.3
<b>Ertrag Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>0.3</b>	<b>2.7</b>	<b>3.0</b>	<b>0.4</b>	<b>0.1</b>	<b>0.5</b>
Obligationen	–0.1	–1.7	–1.8	–0.0	–0.5	–0.5
Aktien	–0.2	–	–0.2	–	–	–
Aufwand für Kapitalverwaltung	–0.1	–	–0.1	–0.1	–	–0.1
<b>Aufwand Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>–0.4</b>	<b>–1.7</b>	<b>–2.1</b>	<b>–0.1</b>	<b>–0.5</b>	<b>–0.6</b>
<b>Erfolg Wertschriften und übrige Anlagen</b>	<b>–0.1</b>	<b>1.0</b>	<b>0.9</b>	<b>0.3</b>	<b>–0.4</b>	<b>–0.1</b>

## 1.5 Unternehmenserfolg

Der Erfolg im Berichtsjahr von plus 1.1 Millionen Franken wird gemäss Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) den Reserven zugewiesen.

## 1.6 Kapitalanlagen

Übersicht der Kapitalanlagen zu Marktwerten

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Obligationen	19.1	18.8	0.3
Aktien	0.9	0.5	0.4
Liquide Mittel	1.7	1.5	0.2
<b>Finanzanlagen</b>	<b>21.7</b>	<b>20.8</b>	<b>0.9</b>
<b>Kapitalanlagen</b>	<b>21.7</b>	<b>20.8</b>	<b>0.9</b>

Die Obligationen werden nach der Kostenamortisationsmethode ausgewiesen. Der Marktwert beträgt per 31. Dezember 2022 17.2 Millionen Franken (2021 18.9 Millionen).

## 1.7 Forderungen Versicherungsnehmer

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	4.1	2.9	1.2
Wertberichtigung auf Forderungen	-0.9	-0.4	-0.5
<b>Forderungen Versicherungsnehmer</b>	<b>3.2</b>	<b>2.5</b>	<b>0.7</b>

## 1.8 Rückstellungen

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
OKP	12.8	11.3	1.5
Taggeld KVG	0.5	0.4	0.1
<b>Versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>13.3</b>	<b>11.7</b>	<b>1.6</b>
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	1.4	1.4	-
<b>Rückstellungen</b>	<b>14.7</b>	<b>13.1</b>	<b>1.6</b>

## 1.9 Weitere Angaben

### Eventualverbindlichkeiten

Die Galenos AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

### Covid-19-Testkosten

Die gesamten durch den Bund übernommenen Covid-19-Testkosten belaufen sich im 2022 auf 1.4 Millionen Franken (2021 1.6 Millionen) und werden über die Forderungen gegenüber staatlichen Stellen abgewickelt. Davon sind per Ende Jahr noch 0.2 Millionen Franken (2021 0.4 Millionen) ausstehend.

### Transaktionen mit nahestehenden

#### Organisationen

	31.12.2022	31.12.2021
	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Bilanz</b>		
Kontokorrentforderung Visana AG	2.0	-
Kontokorrentschuld Visana AG	-	1.1

	2022	2021
	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Erfolgsrechnung</b>		
Prämienanteile Rückversicherung	0.1	0.1
Leistungsanteile Rückversicherung	0.0	0.1
Betriebsaufwand	2.5	2.6
Zinsertrag auf Kontokorrente	0.0	0.0
Zinsaufwand auf Kontokorrente	0.0	0.0

Die Rückversicherung besteht mit der Visana AG.

### Sonstige Leistungen

In den sonstigen Leistungen sind Aufwände für Covid-19-Impfungen enthalten (2021 Aufwände für Covid-19-Impfungen).

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

2022 keine (2021 keine).

Die Jahresrechnung wurde durch den Verwaltungsrat am 21. April 2023 genehmigt.



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der  
Galenos AG, Bern

Bern, 21. April 2023

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Galenos AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung, dem Eigenkapitalnachweis und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung (Seiten 59–69) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft zum 31. Dezember 2022 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann endende Jahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung, die in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard  
Zugelassene Revisionsexpertin

**Die Visana Versicherungen AG  
ist Rechtsträgerin für die  
Zusatzversicherungen nach Ver-  
sicherungsvertragsgesetz  
(VVG) und für die obligatorische  
Unfallversicherung nach Unfall-  
versicherungsgesetz (UVG).**

# Erfolgsrechnung

	Ziffern im Anhang	2022	2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Prämien Versicherungen VVG		1048.2	1018.6	29.6
Prämien obligatorische Unfallversicherung UVG		192.1	185.9	6.2
Anteil Rückversicherung an Prämie		-8.9	-9.7	0.8
<b>Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>1231.4</b>	<b>1194.8</b>	<b>36.6</b>
Veränderung der Prämienüberträge		0.0	-0.2	0.2
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>1231.4</b>	<b>1194.6</b>	<b>36.8</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		2.8	4.3	-1.5
<b>Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>		<b>1234.2</b>	<b>1198.9</b>	<b>35.3</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle VVG		-739.2	-670.7	-68.5
Zahlungen für Versicherungsfälle UVG		-137.1	-133.8	-3.3
Anteil Rückversicherer		7.4	5.5	1.9
<b>Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>		<b>-868.9</b>	<b>-799.0</b>	<b>-69.9</b>
<b>Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen</b>		<b>-24.1</b>	<b>-42.3</b>	<b>18.2</b>
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung</b>		<b>-893.0</b>	<b>-841.3</b>	<b>-51.7</b>
Personalaufwand		-109.9	-98.0	-11.9
Übriger betrieblicher Aufwand		-154.7	-131.5	-23.2
<b>Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung</b>	1.2	<b>-264.6</b>	<b>-229.5</b>	<b>-35.1</b>
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen		-42.8	-41.7	-1.1
<b>Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>		<b>-1200.4</b>	<b>-1112.5</b>	<b>-87.9</b>
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>		<b>33.8</b>	<b>86.4</b>	<b>-52.6</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen	1.3	144.6	154.0	-9.4
Aufwand aus Kapitalanlagen	1.4	-104.0	-94.9	-9.1
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>		<b>40.6</b>	<b>59.1</b>	<b>-18.5</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>		<b>74.4</b>	<b>145.5</b>	<b>-71.1</b>
<b>Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten</b>		<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>-</b>
<b>Sonstige Aufwendungen</b>		<b>-0.3</b>	<b>-0.7</b>	<b>0.4</b>
<b>Gewinn / Verlust vor Steuern</b>		<b>74.1</b>	<b>144.8</b>	<b>-70.7</b>
<b>Direkte Steuern</b>		<b>-16.2</b>	<b>-25.1</b>	<b>8.9</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>		<b>57.9</b>	<b>119.7</b>	<b>-61.8</b>

# Sparten-Erfolgsrechnung

	2022	2021	Veränderung	2022	2021	Veränderung
	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Heilungs- kosten VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF	Taggeld VVG Mio. CHF
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>						
Prämien Versicherungen VVG	638.8	649.0	-10.2	365.9	322.4	43.5
Prämien obligatorische Unfallversicherung UVG	-	-	-	-	-	-
Anteil Rückversicherung an Prämie	-	-	-	-8.9	-9.6	0.7
<b>Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>638.8</b>	<b>649.0</b>	<b>-10.2</b>	<b>357.0</b>	<b>312.8</b>	<b>44.2</b>
Veränderung der Prämienüberträge	-	-	-	-	-	-
<b>Verdiente Prämie für eigene Rechnung</b>	<b>638.8</b>	<b>649.0</b>	<b>-10.2</b>	<b>357.0</b>	<b>312.8</b>	<b>44.2</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	2.3	3.3	-1.0	0.0	-	0.0
<b>Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>641.1</b>	<b>652.3</b>	<b>-11.2</b>	<b>357.0</b>	<b>312.8</b>	<b>44.2</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle VVG	-414.0	-413.4	-0.6	-309.8	-237.4	-72.4
Zahlungen für Versicherungsfälle UVG	-	-	-	-	-	-
Anteil Rückversicherer	-	-	-	7.0	5.5	1.5
<b>Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>	<b>-414.0</b>	<b>-413.4</b>	<b>-0.6</b>	<b>-302.8</b>	<b>-231.9</b>	<b>-70.9</b>
<b>Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>1.7</b>	<b>-13.9</b>	<b>15.6</b>	<b>5.3</b>	<b>-0.2</b>	<b>5.5</b>
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung</b>	<b>-412.3</b>	<b>-427.3</b>	<b>15.0</b>	<b>-297.5</b>	<b>-232.1</b>	<b>-65.4</b>
<b>Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-188.9</b>	<b>-159.2</b>	<b>-29.7</b>	<b>-41.6</b>	<b>-36.6</b>	<b>-5.0</b>
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-8.3	-7.9	-0.4	-32.9	-32.1	-0.8
<b>Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>-609.5</b>	<b>-594.4</b>	<b>-15.1</b>	<b>-372.0</b>	<b>-300.8</b>	<b>-71.2</b>
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>	<b>31.6</b>	<b>57.9</b>	<b>-26.3</b>	<b>-15.0</b>	<b>12.0</b>	<b>-27.0</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen						
Aufwand aus Kapitalanlagen						
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>						
<b>Operatives Ergebnis</b>						
<b>Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten</b>						
<b>Sonstige Erträge</b>						
<b>Sonstige Aufwendungen</b>						
<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>						
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>						
<b>Gewinn / Verlust vor Steuern</b>						
<b>Direkte Steuern</b>						
<b>Unternehmenserfolg</b>						
<b>Eigenkapital</b>						
in CHF						
in % der Nettoprämien						

	2022	2021	Veränderung	2022	2021	Veränderung	2022	2021	Veränderung
	Übrige VVG Mio. CHF	Übrige VVG Mio. CHF	Übrige VVG Mio. CHF	UVG Mio. CHF	UVG Mio. CHF	UVG Mio. CHF	Total Mio. CHF	Total Mio. CHF	Total Mio. CHF
	43.5	47.2	-3.7	-	-	-	1048.2	1018.6	29.6
	-	-	-	192.1	185.9	6.2	192.1	185.9	6.2
	-	-0.1	0.1	-	-	-	-8.9	-9.7	0.8
	<b>43.5</b>	<b>47.1</b>	<b>-3.6</b>	<b>192.1</b>	<b>185.9</b>	<b>6.2</b>	<b>1231.4</b>	<b>1194.8</b>	<b>36.6</b>
	0.0	-0.2	0.2	-	-	-	0.0	-0.2	0.2
	<b>43.5</b>	<b>46.9</b>	<b>-3.4</b>	<b>192.1</b>	<b>185.9</b>	<b>6.2</b>	<b>1231.4</b>	<b>1194.6</b>	<b>36.8</b>
	-	0.1	-0.1	0.5	0.9	-0.4	2.8	4.3	-1.5
	<b>43.5</b>	<b>47.0</b>	<b>-3.5</b>	<b>192.6</b>	<b>186.8</b>	<b>5.8</b>	<b>1234.2</b>	<b>1198.9</b>	<b>35.3</b>
	-15.4	-19.9	4.5	-	-	-	-739.2	-670.7	-68.5
	-	-	-	-137.1	-133.8	-3.3	-137.1	-133.8	-3.3
	0.4	-	0.4	-	-	-	7.4	5.5	1.9
	<b>-15.0</b>	<b>-19.9</b>	<b>4.9</b>	<b>-137.1</b>	<b>-133.8</b>	<b>-3.3</b>	<b>-868.9</b>	<b>-799.0</b>	<b>-69.9</b>
	<b>-2.8</b>	<b>-1.6</b>	<b>-1.2</b>	<b>-28.3</b>	<b>-26.6</b>	<b>-1.7</b>	<b>-24.1</b>	<b>-42.3</b>	<b>18.2</b>
	<b>-17.8</b>	<b>-21.5</b>	<b>3.7</b>	<b>-165.4</b>	<b>-160.4</b>	<b>-5.0</b>	<b>-893.0</b>	<b>-841.3</b>	<b>-51.7</b>
	<b>-7.0</b>	<b>-7.4</b>	<b>0.4</b>	<b>-27.1</b>	<b>-26.3</b>	<b>-0.8</b>	<b>-264.6</b>	<b>-229.5</b>	<b>-35.1</b>
	-1.6	-1.7	0.1	-	-	-	-42.8	-41.7	-1.1
	<b>-26.4</b>	<b>-30.6</b>	<b>4.2</b>	<b>-192.5</b>	<b>-186.7</b>	<b>-5.8</b>	<b>-1200.4</b>	<b>-1112.5</b>	<b>-87.9</b>
	<b>17.1</b>	<b>16.4</b>	<b>0.7</b>	<b>0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-</b>	<b>33.8</b>	<b>86.4</b>	<b>-52.6</b>
							144.6	154.0	-9.4
							-104.0	-94.9	-9.1
							<b>40.6</b>	<b>59.1</b>	<b>-18.5</b>
							<b>74.4</b>	<b>145.5</b>	<b>-71.1</b>
							<b>0.0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
							<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
							<b>-0.3</b>	<b>-0.7</b>	<b>0.4</b>
							<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
							<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
							<b>74.1</b>	<b>144.8</b>	<b>-70.7</b>
							<b>-16.2</b>	<b>-25.1</b>	<b>8.9</b>
							<b>57.9</b>	<b>119.7</b>	<b>-61.8</b>
							557.5	544.6	12.9
							45.2	45.4	-0.2

## Bilanz Aktiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Immobilien		175.8	180.2	-4.4
Beteiligungen	1.6	3.9	3.9	-
Festverzinsliche Wertpapiere		1374.0	1332.0	42.0
Hypotheken		17.9	21.5	-3.6
Aktien		363.6	404.0	-40.4
Übrige Kapitalanlagen	1.7	619.4	561.6	57.8
<b>Kapitalanlagen</b>		<b>2554.6</b>	<b>2503.2</b>	<b>51.4</b>
<b>Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten</b>		<b>9.7</b>	<b>9.5</b>	<b>0.2</b>
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>411.7</b>	<b>527.2</b>	<b>-115.5</b>
<b>Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung</b>		<b>0.8</b>	<b>0.6</b>	<b>0.2</b>
<b>Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	1.8	<b>85.3</b>	<b>85.5</b>	<b>-0.2</b>
<b>Übrige Forderungen</b>		<b>8.4</b>	<b>9.0</b>	<b>-0.6</b>
<b>Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		<b>14.0</b>	<b>12.8</b>	<b>1.2</b>
<b>Aktiven</b>		<b>3084.5</b>	<b>3147.8</b>	<b>-63.3</b>

## Bilanz Passiven

	Ziffern im Anhang	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
		Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.9	1908.5	1900.6	7.9
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	1.10	373.2	386.8	-13.6
<b>Rückstellungen</b>		<b>2281.7</b>	<b>2287.4</b>	<b>-5.7</b>
<b>Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten</b>		<b>-</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.1</b>
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1.11	81.0	73.9	7.1
Sonstige Passiven		3.5	6.4	-2.9
Passive Rechnungsabgrenzungen		160.8	235.4	-74.6
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>245.3</b>	<b>315.7</b>	<b>-70.4</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>2527.0</b>	<b>2603.2</b>	<b>-76.2</b>
Aktienkapital		10.0	10.0	-
Gesetzliche Gewinnreserve		5.0	5.0	-
Freiwillige Gewinnreserve		109.5	109.5	-
Gewinn- / Verlustvortrag		375.1	300.4	74.7
Unternehmenserfolg		57.9	119.7	-61.8
<b>Eigenkapital</b>		<b>557.5</b>	<b>544.6</b>	<b>12.9</b>
<b>Passiven</b>		<b>3084.5</b>	<b>3147.8</b>	<b>-63.3</b>



# Geldflussrechnung

	2022	2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
<b>Anfangsbestand Fonds flüssige Mittel</b>	<b>527.2</b>	<b>488.7</b>	<b>38.5</b>
Unternehmenserfolg	57.9	119.7	-61.8
Veränderung Kapitalanlagen	8.4	4.8	3.6
Veränderung Forderungen aus derivativen Finanzinstrumenten	-0.2	-1.7	1.5
Veränderung Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung	-0.2	-	-0.2
Veränderung Forderungen	0.8	8.0	-7.2
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	7.9	87.7	-79.8
Veränderung nichtversicherungstechnische Rückstellungen	-13.6	31.2	-44.8
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-1.2	0.6	-1.8
Veränderung Verbindlichkeiten aus derivativen Finanzinstrumenten	-0.1	-0.1	-
Veränderung Verbindlichkeiten	4.2	0.8	3.4
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-74.6	30.4	-105.0
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-10.7</b>	<b>281.4</b>	<b>-292.1</b>
Geldzufluss aus Kapitalanlagen	654.2	556.3	97.9
Geldabfluss aus Kapitalanlagen	-714.0	-764.2	50.2
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-59.8</b>	<b>-207.9</b>	<b>148.1</b>
Dividendenausschüttung	-45.0	-35.0	-10.0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-45.0</b>	<b>-35.0</b>	<b>-10.0</b>
<b>Netto Geldfluss</b>	<b>-115.5</b>	<b>38.5</b>	<b>-154.0</b>
<b>Schlussbestand Fonds flüssige Mittel</b>	<b>411.7</b>	<b>527.2</b>	<b>-115.5</b>

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit zugunsten einer einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr der Heilungskostenzusatzversicherungen über die Visana AG.

# 1 Anhang

Per 1. Januar 2022 wurde das Sachversicherungsgeschäft in die neu gegründete Visana Allgemeine Versicherungen AG ausgelagert.

Die Visana Versicherungen AG mit Sitz in Bern erstellt die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des Obligationenrechts.

## 1.1 Bewertungsgrundsätze

Aktien werden zum Anschaffungswert ausgewiesen und Festverzinsliche Wertpapiere (Obligationen) brutto zu Amortized Cost. Um Kursschwankungen aufzufangen, werden entsprechende Rückstellungen gebildet.

Derivative Finanzinstrumente werden zum Marktwert bewertet.

Hypotheken werden zum Forderungsbetrag ausgewiesen.

Immobilien werden zum Anschaffungswert plus wertvermehrender Investitionen abzüglich notwendiger Abschreibungen und Wertberichtigungen infolge möglicher Wertebussen bilanziert.

Die Rückstellungen für Kursschwankungen werden anhand eines finanzmathematischen Modells in Form einer Gesamtbetrachtung für Wertschriften und Hypotheken berechnet und plausibilisiert. Der Ausweis erfolgt in den Nichtversicherungstechnischen Rückstellungen.

## 1.2 Erfolgsrechnung

Die verdienten Prämien sind gegenüber dem Vorjahr gestiegen.

## Verwaltungsaufwand

Die Visana Services AG führt den Betrieb der Visana Versicherungen AG gemäss einem seit Jahren bestehenden Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana Versicherungen AG beträgt für 2022 264.6 Millionen Franken (2021 229.5 Millionen). Davon sind 2022 109.9 Millionen Franken (2021 98.0 Millionen) Personalaufwand und 154.7 Millionen Franken (2021 131.5 Millionen) übriger betrieblicher Aufwand.

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

## 1.3 Ertrag aus Kapitalanlagen

	2022			2021		
	Erträge	Realisierte	Total	Erträge	Realisierte	Total
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Festverzinsliche Wertpapiere	18.3	1.5	19.8	17.3	1.1	18.4
Immobilien	12.9	-	12.9	12.8	-	12.8
Aktien	10.3	28.1	38.4	11.3	48.5	59.8
Übrige Kapitalanlagen*	7.4	65.9	73.3	11.0	51.8	62.8
Hypotheken	0.2	-	0.2	0.2	-	0.2
<b>Ertrag aus Kapitalanlagen</b>	<b>49.1</b>	<b>95.5</b>	<b>144.6</b>	<b>52.6</b>	<b>101.4</b>	<b>154.0</b>

\* beinhaltet Devisentermingeschäfte, Kollektive Anlagen (Aktien-, Immobilien- und Geldmarktfonds) und Alternative Anlagen

## 1.4 Aufwand aus Kapitalanlagen

	2022			2021		
	Abschreibungen und Wertberichtigungen** Mio. CHF	Realisierte Verluste Mio. CHF	Total Mio. CHF	Abschreibungen und Wertberichtigungen** Mio. CHF	Realisierte Verluste Mio. CHF	Total Mio. CHF
Immobilien	-12.6	-	-12.6	-12.7	-	-12.7
Festverzinsliche Wertpapiere	-2.1	-12.8	-14.9	-5.6	-3.9	-9.5
Aktien	-2.5	-33.6	-36.1	-18.1	-22.2	-40.3
Übrige Kapitalanlagen*	-5.1	-35.3	-40.4	-5.3	-27.1	-32.4
<b>Aufwand aus Kapitalanlagen</b>	<b>-22.3</b>	<b>-81.7</b>	<b>-104.0</b>	<b>-41.7</b>	<b>-53.2</b>	<b>-94.9</b>

\* beinhaltet Devisentermingeschäfte, Kollektive Anlagen (Aktien-, Immobilien- und Geldmarktfonds) und Alternative Anlagen  
\*\* inklusive sonstige Aufwände

## 1.5 Bilanz

### Aktiven

Die Vermögensanlagen der Visana Versicherungen AG sind breit diversifiziert, und die Anlagestrategie orientiert sich an der Risikofähigkeit sowie den Rendite- beziehungsweise Risikoerwartungen der einzelnen Anlagekategorien. 2022 resultiert eine Anlageperformance von minus 10,34 Prozent (2021 plus 6,21 Prozent).

Das Jahr 2022 verlief aus Anlegersicht enttäuschend. Der russische Einmarsch in die Ukraine führte zu höheren Energiepreisen und stark ansteigenden Inflationszahlen. Als Folge davon sahen sich die Notenbanken gezwungen, von ihrer jahrelangen Tiefzinspolitik abzurücken und die Leitzinsen deutlich zu erhöhen. Die Gesamtperformance fiel ernüchternd aus, weil sämtliche Anlageklassen deutlich an Wert einbüssten und die Diversifikation entgegen der gängigen Meinung kaum Schutz bot.

## 1.6 Beteiligungen

	31.12.2022	31.12.2021
	Mio. CHF	Mio. CHF
Visana Services AG Bern Erbringung von Dienstleistungen im Versicherungsbereich Aktienkapital 6.5 Millionen Franken Beteiligung 60% / Stimm- und Kapitalanteil 60%	3.9	3.9
M.I.-Beratung AG Füllinsdorf Vermittlung von Versicherungen Aktienkapital 0.1 Millionen Franken Beteiligung 55% / Stimm- und Kapitalanteil 55%	0.0	-

## 1.7 Übrige Kapitalanlagen

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Alternative Anlagen	202.1	172.2	29.9
Kollektive Kapitalanlagen	417.3	389.4	27.9
<b>Übrige Kapitalanlagen</b>	<b>619.4</b>	<b>561.6</b>	<b>57.8</b>

Derivative zur Absicherung	31.12.2022		31.12.2021	
	Aktiver Marktwert Mio. CHF	Passiver Marktwert Mio. CHF	Aktiver Marktwert Mio. CHF	Passiver Marktwert Mio. CHF
<b>Devisen</b>				
Termingeschäfte	1.5	-	2.7	0.1
<b>Aktien</b>				
Optionen	8.2	-	6.8	-
<b>Aufwand aus Kapitalanlagen</b>	<b>9.7</b>	<b>-</b>	<b>9.5</b>	<b>0.1</b>

## 1.8 Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Forderungen Versicherungsnehmer	64.6	62.7	1.9
Versicherungsgesellschaften	1.3	0.6	0.7
Forderungen nahestehende Organisationen	19.4	22.2	-2.8
<b>Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>85.3</b>	<b>85.5</b>	<b>-0.2</b>

## Passiven

## 1.9 Versicherungstechnische Rückstellungen nach Positionen

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Rückstellungen für Versicherungsleistungen*	1 649.1	1 633.8	15.3
Deckungskapital	132.7	117.3	15.4
Übrige versicherungstechnische Rückstellungen	90.0	98.1	-8.1
Übrige Rückstellungen	15.6	30.4	-14.8
UVG Fonds Teuerungszulage	74.4	67.7	6.7
Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	36.5	49.1	-12.6
Prämienüberträge	0.2	2.3	-2.1
<b>Rückstellungen</b>	<b>1 908.5</b>	<b>1 900.6</b>	<b>7.9</b>

\* Die Rückstellungen für Versicherungsleistungen werden brutto ausgewiesen.  
Der Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus der Rückversicherung beträgt 0.8 Millionen Franken (2021 0.6 Millionen).

## 1.10 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

Die Veränderung bei den Nichtversicherungstechnischen Rückstellungen ist hauptsächlich auf tiefere Steuerrückstellungen zurückzuführen (2021 Bildung Wertberichtigungen Kapitalanlagen 21.5 Millionen Franken sowie Steuerrückstellungen).

## 1.11 Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2022	31.12.2021	Veränderung
	Mio. CHF	Mio. CHF	Mio. CHF
Verbindlichkeiten Versicherungsnehmer	50.9	49.1	1.8
Sonstige Verbindlichkeiten	30.1	24.8	5.3
<b>Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>81.0</b>	<b>73.9</b>	<b>7.1</b>

## 1.12 Eigenkapitalnachweis

	Mio. CHF
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Gewinnreserve 31.12.2021	5.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2021	109.5
Gewinn- / Verlustvortrag 31.12.2021	300.4
Zuteilung Unternehmenserfolg 2021	119.7
Dividendenausschüttung	45.0
Zuweisung Gewinnvortrag	74.7
<b>Bestand 31.12.2021</b>	<b>544.6</b>
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Gewinnreserve 31.12.2022	5.0
Freiwillige Gewinnreserve 31.12.2022	109.5
Gewinn- / Verlustvortrag 31.12.2022	375.1
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	57.9
<b>Bestand 31.12.2022</b>	<b>557.5</b>

Die Nettoauflösung der stillen Reserven beträgt 172.1 Millionen Franken (2021 keine).

## 1.13 Eventualverbindlichkeiten

Die Gesellschaft gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

Es werden Vermögensanlagen in Private Markets (Private Equity und Private Debt) in verschiedenen Währungen getätigt. Das Subskriptionsvolumen dieser Programme beläuft sich am 31. Dezember 2022 auf 407.7 Millionen Franken (2021 373.4 Millionen). Davon sind am 31. Dezember 2022 133.9 Millionen Franken (2021 106.6 Millionen) noch nicht abgerufen worden.

Die Visana Versicherungen AG ist aufgrund der Vermögensanlagen dem Risiko von Marktveränderungen ausgesetzt. In der Anlagepolitik gelangen zur Absicherung von Kursschwankungen derivative Finanzinstrumente zur Anwendung. Das Kontraktvolumen der derivativen Finanzinstrumente auf Devisen beträgt am 31. Dezember 2022 427.6 Millionen Franken (2021 434.0 Millionen). Die offenen Kontrakte sind durch entsprechende Basisanlagen gedeckt.

## 1.14 Revisionshonorar

Das Revisionshonorar für die Visana Versicherungen AG beträgt 0.3 Millionen Franken (2021 0.3 Millionen).

**1.15 Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung**

	31.12.2022	31.12.2021
	Mio. CHF	Mio. CHF
Unternehmererfolg	57.9	119.7
Gewinnvortrag	375.1	300.4
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>433.0</b>	<b>420.1</b>
Ausschüttung Bruttodividende	-35.0	-45.0
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>398.0</b>	<b>375.1</b>

## 2 Lagebericht

**Risikobeurteilung**

Visana verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement und versteht unter Risiken zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der Unternehmensziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht.

**Aussergewöhnliche Ereignisse**

2022 keine (2021 keine).

**Zukunftsaussichten**

Die Visana Versicherungen AG wird weiterhin gemäss Zweck und Grundsätzen der Organisation Zusatzversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG) anbieten.



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der  
Visana Versicherungen AG, Bern

Bern, 21. April 2023

## Bericht der Revisionsstelle

**Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung****Prüfungsurteil**

Wir haben die Jahresrechnung der Visana Versicherungen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 75, 78–86 ohne Lagebericht) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

**Sonstige Informationen**

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



#### **Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung**

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



#### **Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



#### **Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte

Jasmin Bernhard  
Zugelassene Revisionsexpertin

**Die Visana Allgemeine  
Versicherungen AG ist Rechts-  
trägerin für Versicherungen in  
den Branchen Hausrat, Gebäude  
und Privathaftpflicht nach Ver-  
sicherungsvertragsgesetz (VVG).**

## Erfolgsrechnung (Gründungsjahr)

	2022
	Ziffern im Anhang Mio. CHF
Prämien Versicherungen	6.0
Anteil Rückversicherung an Prämie	-0.1
<b>Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>5.9</b>
Veränderung der Prämienüberträge	-0.3
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>5.6</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-0.0
<b>Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>5.6</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle	-2.1
<b>Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>	<b>-2.1</b>
<b>Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>-0.0</b>
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung</b>	<b>-2.1</b>
Personalaufwand	-0.7
Übriger betrieblicher Aufwand	-2.6
<b>Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung</b>	1.2 <b>-3.3</b>
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-0.5
<b>Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>-5.9</b>
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>	<b>-0.3</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen	0.0
Aufwand aus Kapitalanlagen	-0.1
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	<b>-0.1</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-0.4</b>
<b>Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten</b>	<b>-0.0</b>
<b>Sonstige Aufwendungen</b>	<b>-0.0</b>
<b>Gewinn / Verlust vor Steuern</b>	<b>-0.4</b>
<b>Direkte Steuern</b>	<b>-0.0</b>
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>-0.4</b>

## Sparten-Erfolgsrechnung

	2022			
	Hausrat Mio. CHF	Gebäude Mio. CHF	Privathaft- pflicht Mio. CHF	Total Mio. CHF
<b>Erfolg aus Versicherungsgeschäft</b>				
Prämien Versicherungen	3.5	0.3	2.2	6.0
Anteil Rückversicherung an Prämie	-	-	-0.1	-0.1
<b>Prämien für eigene Rechnung</b>	<b>3.5</b>	<b>0.3</b>	<b>2.1</b>	<b>5.9</b>
Veränderung der Prämienüberträge	-0.2	-0.0	-0.1	-0.3
<b>Verdiente Prämie für eigene Rechnung</b>	<b>3.3</b>	<b>0.3</b>	<b>2.0</b>	<b>5.6</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft	-0.0	-0.0	-0.0	-0.0
<b>Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>3.3</b>	<b>0.3</b>	<b>2.0</b>	<b>5.6</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle	-1.3	-0.2	-0.6	-2.1
<b>Zahlungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>	<b>-1.3</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.6</b>	<b>-2.1</b>
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	-0.0	-	-0.0	-0.0
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle eigene Rechnung</b>	<b>-1.3</b>	<b>-0.2</b>	<b>-0.6</b>	<b>-2.1</b>
<b>Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>-2.0</b>	<b>-0.2</b>	<b>-1.1</b>	<b>-3.3</b>
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen	-0.3	-0.0	-0.2	-0.5
<b>Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>	<b>-3.6</b>	<b>-0.4</b>	<b>-1.9</b>	<b>-5.9</b>
<b>Versicherungstechnisches Ergebnis</b>	<b>-0.3</b>	<b>-0.1</b>	<b>0.1</b>	<b>-0.3</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen				0.0
Aufwand aus Kapitalanlagen				-0.1
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>				<b>-0.1</b>
<b>Operatives Ergebnis</b>				<b>-0.4</b>
Zinsaufwendungen für verzinsliche Verbindlichkeiten				-0.0
Sonstige Aufwendungen				-0.0
<b>Gewinn / Verlust vor Steuern</b>				<b>-0.4</b>
Direkte Steuern				-0.0
<b>Unternehmenserfolg</b>				<b>-0.4</b>
<b>Eigenkapital</b>				
in CHF				11.2
in % der Nettoprämien				200.0

## Bilanz Aktiven (Gründungsjahr)

	31.12.2022	
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF
<b>Flüssige Mittel</b>		<b>29.9</b>
<b>Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	1.4	<b>2.4</b>
<b>Aktiven</b>		<b>32.3</b>

## Bilanz Passiven (Gründungsjahr)

	31.12.2022	
	Ziffern im Anhang	Mio. CHF
Versicherungstechnische Rückstellungen	1.5	17.1
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	1.6	0.0
<b>Rückstellungen</b>		<b>17.1</b>
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	1.7	1.0
Sonstige Passiven		0.1
Passive Rechnungsabgrenzungen		2.9
<b>Verbindlichkeiten</b>		<b>4.0</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>21.1</b>
Aktienkapital		10.0
Gesetzliche Kapitalreserve		1.6
Unternehmenserfolg		-0.4
<b>Eigenkapital</b>		<b>11.2</b>
<b>Passiven</b>		<b>32.3</b>



# Geldflussrechnung

2022

Mio. CHF

<b>Anfangsbestand Fonds flüssige Mittel</b>	<b>-</b>
Unternehmenserfolg	-0.4
Veränderung Forderungen	-2.4
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen	17.1
Veränderung nichtversicherungstechnische Rückstellungen	0.0
Veränderung Verbindlichkeiten	1.1
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	2.9
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>18.3</b>
Einzahlung Aktienkapital	10.0
Einzahlung Gesetzliche Kapitalreserve	1.6
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>11.6</b>
<b>Netto Geldfluss</b>	<b>29.9</b>
<b>Schlussbestand Fonds flüssige Mittel</b>	<b>29.9</b>

Aus Gründen der administrativen Zusammenführung und damit zugunsten einer einfacheren Abrechnung gegenüber Versicherten und Leistungserbringern erfolgt der Geldverkehr des Sachgeschäftes über die Visana Versicherungen AG.

# 1 Anhang

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG wurde am 10. März 2022 gegründet. Die Bestandesübernahme aus der Visana Versicherungen AG erfolgte rückwirkend per 1. Januar 2022. Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechts-trägerin für die Sachversicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

## 1.1 Bewertungsgrundsätze

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG mit Sitz in Bern erstellt die Jahresrechnung nach den Bestimmungen des Obligationenrechts.

## 1.2 Erfolgsrechnung

### Verwaltungsaufwand

Die Visana Services AG führt seit dem 1. Januar 2022 den Betrieb der Visana Allgemeine Versicherungen AG gemäss einem Outsourcing-Vertrag durch. Der Anteil für die Visana Allgemeine Versicherungen AG beträgt für 2022 3.3 Millionen Franken. Davon sind 2022 0.7 Millionen Franken Personalaufwand und 2.6 Millionen Franken übriger betrieblicher Aufwand.

Die Mitarbeitenden sind aufgrund dieser Konstellation bei der Visana Services AG angestellt, weshalb keine direkten Ansprüche/Verpflichtungen gegenüber der Personalvorsorgestiftung bestehen.

## 1.3 Bilanz

### Aktiven

#### 1.4 Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

31.12.2022

Mio. CHF

Forderungen Versicherungsnehmer	2.4
<b>Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>2.4</b>

### Passiven

#### 1.5 Versicherungstechnische Rückstellungen nach Positionen

31.12.2022

Mio. CHF

Rückstellungen für Versicherungsleistungen	14.7
Prämienüberträge	2.4
<b>Rückstellungen</b>	<b>17.1</b>

**1.6 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen**

Die Nichtversicherungstechnischen Rückstellungen beinhalten eine Steuer-rückstellung von 3000 Franken.

**1.7 Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft**

	31.12.2022
	Mio. CHF
Verbindlichkeiten Versicherungsnehmer	0.1
Verbindlichkeiten nahestehende Organisationen	0.9
<b>Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>1.0</b>

**1.8 Eigenkapitalnachweis**

	Mio. CHF
Aktienkapital	10.0
Gesetzliche Kapitalreserve 31.12.2022	1.6
Zuteilung Unternehmenserfolg 2022	-0.4
<b>Bestand 31.12.2022</b>	<b>11.2</b>

**1.9 Eventualverbindlichkeiten**

Die Gesellschaft gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe Visana Services AG an und haftet somit solidarisch für die Mehrwertsteuerschulden der Gesamtgruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

**1.10 Revisionshonorar**

Das Revisionshonorar für die Visana Allgemeine Versicherungen AG beträgt 0.0 Millionen Franken.

**1.11 Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung**

	31.12.2022
	Mio. CHF
Unternehmenserfolg	-0.4
<b>Bilanzverlust zur Verfügung Generalversammlung</b>	<b>-0.4</b>
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>-0.4</b>

## 2 Lagebericht

**Risikobeurteilung**

Visana verfügt über einen unternehmensweiten Prozess Risikomanagement und versteht unter Risiken zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der Unternehmensziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht.

**Aussergewöhnliche Ereignisse**

2022 keine.

**Zukunftsaussichten**

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG wird weiterhin gemäss Zweck und Grundsätzen der Organisation Sachversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht anbieten. Ab dem Jahr 2023 wird mit der Motorfahrzeugversicherung ein weiterer Versicherungszweig nach VVG angeboten.



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der  
Visana Allgemeine Versicherungen AG, Bern

Bern, 21. April 2023

## Bericht der Revisionsstelle

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Visana Allgemeine Versicherungen AG (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutender Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 93, 95–99 ohne Lagebericht) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



#### Sonstige Informationen

Der Verwaltungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrates für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse:  
<http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

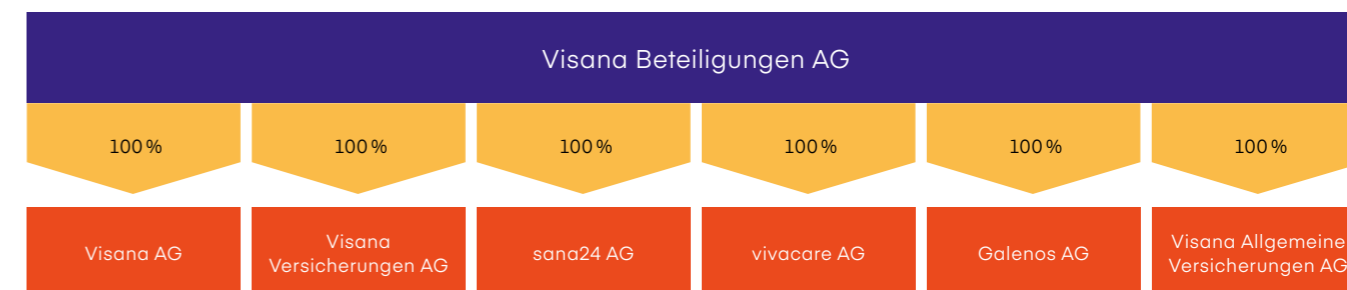
Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über den Vortrag des Bilanzverlustes auf die neue Rechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Jasmin Bernhard  
Zugelassene Revisionsexpertin

## Führungsstruktur und Organisation Versicherungsgesellschaften



### Visana Beteiligungen AG

Der Beteiligungsgesellschaft gehören 100 Prozent des Aktienkapitals der Versicherungsgesellschaften Visana AG, Visana Versicherungen AG, sana24 AG, vivacare AG, Galenos AG und Visana Allgemeine Versicherungen AG. Die Visana Beteiligungen AG kann Beteiligungen aller Art halten. Sie übt keine operative Geschäftstätigkeit aus.

### Visana AG, sana24 AG, vivacare AG und Galenos AG

Diese Aktiengesellschaften sind Krankenversicherer nach Krankenversicherungsgesetz (KVG).

### Visana Versicherungen AG

Die Visana Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für die Zusatzversicherungen nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG) und für die obligatorische Unfallversicherung nach Unfallversicherungsgesetz (UVG).

### Visana Allgemeine Versicherungen AG

Die Visana Allgemeine Versicherungen AG ist Rechtsträgerin für Versicherungen in den Branchen Hausrat, Gebäude und Privathaftpflicht nach Versicherungsvertragsgesetz (VVG).

# Verwaltungsrat

## Der Verwaltungsrat hat die oberste Leitung der Gesellschaften und die Oberaufsicht über die operative Leitung inne

Bei der Zusammensetzung des Verwaltungsrates setzen wir auf spezifische Anforderungsprofile. Dazu zählen die fachlichen Kompetenzen ebenso wie die Persönlichkeit. Der Verwaltungsrat setzt sich aus folgenden Mitgliedern zusammen:

Lorenz Hess, Präsident (1961)	Eidg. dipl. PR-Berater. Hess Advisum GmbH. Nationalrat. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2014. Präsident seit 2017.
Robert E. Leu, Vizepräsident (1946)	Dr. rer. pol., em. Professor der Universität Bern. Autor zahlreicher Publikationen zur Wirtschafts- und Gesundheitspolitik. Experte und Gutachter. Diverse Verwaltungsrats- und Beiratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2007. Vizepräsident seit 2014.
Déborah Carlson-Burkart, Mitglied (1969)	Rechtsanwältin, LL.M. mit langjähriger Erfahrung in den Bereichen Legal, Compliance und Governance börsenkotierter und der FINMA unterstehender Unternehmungen, Partnerin in der Anwaltskanzlei Wernli Biedermann Partner, Bern. Diverse Verwaltungsrats- und -Stiftungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2016.
Roland Frey, Mitglied (1956)	Eidg. dipl. Bankfachmann, selbstständiger Unternehmens- und Investmentberater mit langjähriger Führungserfahrung im Asset Management, Bank- und Versicherungsgeschäft. Diverse Verwaltungsrats- und Stiftungsratsmandate als Präsident oder Mitglied. Im Amt bei Visana seit 2016.
Andreas Gattiker, Mitglied (1967)	Dr. med. und MBA. CEO Kantonsspital Obwalden. Diverse Verwaltungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2013.
Cornelia Gehrig, Mitglied (1966)	Lic. rer. pol und dipl. Wirtschaftsprüferin. Unabhängige Verwaltungsrätin mit Group CFO Background in internationalen Unternehmen mit langjähriger Erfahrung in Finanzen, Audit, Risk und Transformation. Im Amt bei Visana seit 2003.
Stefan Niedermaier, Mitglied (1962)	Unternehmer, MBA (EDHEC), mit langjähriger Erfahrung in den Bereichen IT und Digitalisierung. Inhaber und Präsident des Verwaltungsrates der DV Bern AG. Diverse Verwaltungsratsmandate. Im Amt bei Visana seit 2018.

Der Verwaltungsrat verfügt zur wirkungsvollen Erfüllung seiner Aufgaben über nachfolgende Committees:

### Audit and Risk Committee (ARC)

Das ARC berät alle relevanten finanziellen Themen sowie die Traktanden aller Teilbereiche des integralen Risiko- und Kontrollmanagements vor, die vom Verwaltungsratsgremium an einer seiner Sitzungen behandelt werden. Zudem überwacht es fortlaufend risikobehaftete Entwicklungen im schweizerischen Gesundheitsmarkt und im gesundheitspolitischen Umfeld, die einen wesentlichen Einfluss haben könnten. Stefan Niedermaier unterstützt das ARC zu Themen der Digitalisierung und Déborah Carlson-Burkart zu Themen von Compliance and Risk als Beisitzende.

### Nomination and Compensation Committee (NCC)

Das NCC bereitet alle relevanten Traktanden in den Bereichen Nominationen und Entschädigungen der Mitglieder der strategischen und operativen Führungsebene vor. Der Ausschuss

bearbeitet im Weiteren strategisch wichtige Personalmanagement-Themen und übernimmt die periodische Überprüfung der Personalpolitik-Dokumente.

### Investment Committee (IC)

Das IC unterstützt den Verwaltungsrat bei seinen Kontroll- und Aufsichtsaufgaben im Bereich der Vermögensverwaltung. Namentlich ist das IC für die Überwachung der Angemessenheit der Vermögensverwaltung, der Anlagepolitik und der Anlagestrategien sowie für die Koordination und Überwachung der mit der Vermögensverwaltung betrauten Organisationseinheiten zuständig. Weiter bereitet das IC alle relevanten Themen dieses Teilbereichs für die Sitzungen des Verwaltungsrates vor und überwacht risikobehaftete Entwicklungen im Anlagemarkt, die einen wesentlichen Einfluss auf die Jahresrechnungen sowie die langfristigen Rendite- und Risikoerwartungen der verschiedenen Anlagekategorien haben könnten.

### Personelle Zusammensetzung der Ausschüsse des Verwaltungsrates

Audit and Risk Committee (ARC)	Nomination and Compensation Committee (NCC)	Investment Committee (IC)
--------------------------------	---	---------------------------

Lorenz Hess		Mitglied
Robert E. Leu	Mitglied	Vorsitzender
Roland Frey	Mitglied	Mitglied
Andreas Gattiker		Vorsitzender
Cornelia Gehrig	Vorsitzende	
Stefan Niedermaier	Beisitz *	Mitglied
Déborah Carlson-Burkart	Beisitz **	

\* Digitalisierung  
 \*\* Compliance and Risk

## Geschäftsleitung

### Der CEO ist operativer Unternehmensleiter und vertritt Visana nach aussen

Der CEO berichtet dem Verwaltungsrat regelmässig und uneingeschränkt über alle Geschäfte, die einen erheblichen Einfluss auf Visana haben. Visana hat keine Managementtätigkeiten an Dritte übertragen.

Das Organisationsreglement regelt die Delegation der operativen Geschäftsführung an die Geschäftsleitung. Davon ausgeschlossen sind die gemäss Gesetz, Statuten oder Organisationsreglement anderen Organen vorbehaltenen Aufgaben. Die Geschäftsleitung ist mit der Ausführung der Beschlüsse des Verwaltungsrates beauftragt. Sie setzt sich aus folgenden Mitgliedern zusammen:

	Jahrgang	Aufgabenbereich	Ausbildung	Eintritt bei Visana
Angelo Eggli	1967	CEO	Fürsprecher (Rechtsanwalt), Master of Law (LL.M.) in internationalem Wirtschaftsrecht (Universität Zürich)	2019
Stephan Wilms	1963	Stellvertreter CEO CFO	Diplomkaufmann mit Nachdiplomstudium Boston Business School (BBS)	2010
Patrizio Bühlmann	1961	Leiter Unternehmenskunden	Eidg. dipl. Versicherungsfachmann, Versicherungsbetriebswirt (DVA), Integrated Management Executive MBA	2015
Franziska Grossen Feuz	1970	Leiterin Recht und Compliance	Rechtsanwältin, Master of Advanced European Studies (MAES)	1997
Catherine Loeffel	1976	Leiterin Digitalisierung und Operations	Eidg. dipl. Kommunikationsleiterin, IAA Diploma in Marketing Communications	2021
Roland Lüthi	1960	Leiter Privatkunden	Eidg. dipl. Versicherungsfachmann, eidg. dipl. Verkaufsleiter, International Executive MBA	2007

## Corporate Governance

### Visana orientiert sich an den Vorgaben des «Swiss Code of Best Practice»

Als Leitidee umfasst die Corporate Governance die Gesamtheit der auf das nachhaltige Unternehmensinteresse ausgerichteten Grundsätze und Regeln, mit deren Hilfe die Strukturen und das Verhalten der obersten Führungsebenen gesteuert und überwacht werden können. Bei Visana umfasst die Corporate Governance die gesamte Unternehmensorganisation sowie die Führungs- und Kontrollinstrumente, mit denen das Unternehmen die gesetzlichen Anforderungen erfüllt. Visana orientiert sich an den Corporate Governance-Grundsätzen des «Swiss Code of Best Practice».

Die Prinzipien der Unternehmensführung sorgen für eine offene und wertorientierte Unternehmenskultur, eine nachhaltige Unternehmensentwicklung sowie eine transparente Informationspolitik. Alle Angaben beziehen sich, soweit nicht anders vermerkt, auf den 31. Dezember 2022.

#### Verwaltungsrat

Der Verwaltungsrat Visana besteht vollständig aus nicht exekutiven Mitgliedern, die keine operative Tätigkeit bei Visana wahrnehmen und solche auch während der vergangenen Jahre nicht ausgeübt haben. Ergänzend zur vielschichtigen Selbstevaluation unterzieht sich der Verwaltungsrat in regelmässigen Abständen einer externen Beurteilung. Die Verwaltungsräte werden für eine Amtsdauer von einem Jahr gewählt.

#### Interne Revision

Die interne Revision unterstützt den Verwaltungsrat durch unabhängige Kontrollen. Diese umfassen Prüfungen im Rahmen der vom Verwaltungsrat genehmigten Prüfpläne. Die interne Revision verfügt über ein allgemeines Vorschlags- und Antragsrecht. Die Prüfungsergebnisse der internen Revisionsaufträge werden unter anderem an das ARC weitergeleitet, das die Umsetzung der Verbesserungsmassnahmen verfolgt oder weitergehende Massnahmen anordnet.

#### Externe Revision

Als unabhängige externe Revisionsstelle prüft die Ernst & Young AG die Jahresrechnungen von Visana. Das Revisionshonorar belief sich im Jahr 2022 auf rund 540'000 Franken.

#### Entschädigungen

Die Honorare und die Gehälter der Mitglieder des Verwaltungsrates sowie der Geschäftsleitung werden vom Verwaltungsrat festgelegt. Die Bruttoentschädigungen im Jahr 2022 an Verwaltungsräte (sieben Mitglieder) betragen insgesamt 570'000 Franken. In diesem Betrag sind sämtliche Entschädigungen für die Mitarbeit in Ausschüssen enthalten. Boni wurden keine ausgerichtet. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 69'370 Franken. Die höchste Entschädigung betrug 163'750 Franken und ging an den Verwaltungsratspräsidenten.

Die Bruttoentschädigungen an die Geschäftsleitung (sechs Mitglieder mit 5,9 Stellen) betrug insgesamt 2'111'200 Franken. Diese Summe umfasst sämtliche fixen und variablen Entschädigungen. Der variable Anteil ist gegen oben beschränkt und abhängig vom Geschäftsergebnis sowie von der jeweiligen Einzelleistung. Die Arbeitgeberbeiträge in die Pensionskasse beliefen sich insgesamt auf 392'480 Franken. Die höchste Entschädigung betrug 514'760 Franken sowie Pensionskassenbeiträge von 101'150 Franken und ging an den CEO.

# Risikomanagement und Compliance

Visana setzt seit Jahren auf ein integrales Risiko- und Kontrollmanagement. Im Sinne einer starken Governance orientiert sich Visana dabei am Drei-Linien-Modell des «Institute of Internal Auditor», womit den weiterhin zunehmenden Regulierungsvorschriften aktiv Rechnung getragen wird.

## **Risikomanagement und Internes Kontrollsystem**

Unter Risiken versteht Visana zukünftige Ereignisse, Handlungen oder Veränderungen von Rahmenbedingungen, die zu einer Abweichung bezüglich der Erreichung der strategischen und operativen Ziele führen können. Die Bewirtschaftung der Risiken auf strategischer Ebene geschieht bei Visana im Rahmen eines standardisierten Risk-Assessment-Ansatzes, der eine systematische Identifikation, Bewertung, Analyse und Steuerung von Risiken ermöglicht. Auf operationeller Stufe bilden Risiko- und Kontroll Self Assessments die Basis, um mittels risikoorientierten Kontrollen, inklusive standardisierter Beurteilung von Kontrollgestaltung und -effektivität, eine adäquate Risikosteuerung zu gewährleisten. Dieser Prozess ist integrativer Bestandteil der Führungsaufgaben auf allen Hierarchieebenen der Organisation. Über die standardisierte Berichterstattung befassen sich das Audit and Risk Committee und der Verwaltungsrat regelmässig mit den Themen Risikomanagement und Internes Kontrollsystem.

## **Compliance, Datenschutz und Informationssicherheit**

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung von Visana verstehen Compliance als ein zentrales Element einer guten Geschäftsführung (Corporate Governance), für die die Verantwortung nicht delegierbar ist. Das bedeutet: Alle Mitarbeitenden des Unternehmens bekennen sich zur Einhaltung der Gesetze sowie der internen Handlungsanweisungen. Der Verhaltenskodex unterstützt die Umsetzung eines konformen Verhaltens der Mitarbeitenden im Tagesgeschäft. Die Einhaltung der Compliance ist für Visana nicht verhandelbar.

Visana hat ihre Datenannahmestelle gemäss Verordnung über die Datenschutzzertifizierungen zertifiziert. Die Zertifizierung attestiert Visana einen gesetzeskonformen und effizienten Umgang mit den stationären Rechnungen nach SwissDRG. Das Zertifikat unterliegt einer jährlichen Überprüfung.

Die Sensibilisierung der Mitarbeitenden hinsichtlich der Bedeutung und Einhaltung des Datenschutzes ist Visana ein zentrales Anliegen. Diesbezüglich finden Ausbildungen vor Ort situativ zum Tagesgeschäft statt. Zu den Themen Compliance, Datenschutz und Informationssicherheit finden die Mitarbeitenden spezifische Informationssequenzen im Intranet sowie ein für alle Mitarbeitenden obligatorisches E-Learning. Interne und externe Audits stellen zudem sicher, dass der Datenschutz in der Praxis gelebt wird.

# Glossar Geschäftsbericht 2022

## **Erlösminderungen**

Erlösminderungen aus Skonti und Rabatte sowie aus Abschreibungen auf Prämien.

## **FINMA**

Die Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA) beaufsichtigt als unabhängige Behörde den schweizerischen Finanzmarkt.

## **Geldflussrechnung**

Die Geldflussrechnung ist ein Berichterstattungs-instrument zur Darstellung der Mittelbewe-gungen und der Veränderung der Liquidität. Die Geldflussrechnung fasst die liquiditätsmässigen Auswirkungen der Bereiche Geschäftstätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit in einer Rechnung zusammen und legt die gegen-seitigen Abhängigkeiten offen.

## **Kostenbeteiligung**

Beteiligung des Versicherten an den Kosten. Sie besteht aus gesetzlicher oder individueller Jahresfranchise, Selbstbehalt für ambulante und stationäre Behandlungen sowie Kostenbe-teiligung bei einem Spitalaufenthalt.

## **KVG**

Bundesgesetz über die Krankenversicherung

## **Leistungen**

Die Leistung ist die Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen von Visana gegenüber den Versicherten. Sie richtet sich nach den Bestim-mungen im Versicherungsvertrag und den gesetzlichen Verordnungen.

## **OKP**

Obligatorische Krankenpflegeversicherung nach dem Bundesgesetz über die Krankenver-sicherung (KVG).

## **Performance**

In der Finanzwirtschaft wird Performance als Wertentwicklung beziehungsweise Wertzu-wachs unter Einbezug von Ertrag und Kosten verstanden.

## **Prämien**

Die Prämie ist das vertraglich festgelegte Ent-gelt des Versicherungsnehmers an den Ver-sicherer für dessen Bereitschaft zur Übernahme des finanziellen Risikos eines allfälligen Scha-denereignisses.

## **Risikoausgleich**

Der Risikoausgleich in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung dient dazu, die nach Alter und Geschlecht unterschiedlichen Kosten der Versicherten auszugleichen. Dadurch wird die unterschiedliche Risikostruktur ausgeglichen und einer gezielten Risikoselektion durch die Krankenkassen entgegengetreten.

## **Rückversicherung**

Übertragung von Versicherungsrisiken zwischen Versicherungsgesellschaften zwecks Risiko-verteilung

## **Swiss GAAP FER**

Schweizerische Fachempfehlung zur Rech-nungslegung. Diese Rechnungslegungsstan-dards verlangen als oberstes Prinzip die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

## **UVG**

Bundesgesetz über die Unfallversicherung

## **VVG**

Bundesgesetz über den Versicherungsvertrag



## **Kontakt**

Die Visana verfügt über ein schweizweites Agenturnetz, das die Basis für die Nähe und den engen Kontakt zu den Kunden bildet. Die komplette Liste aller Agenturen finden Sie unter [www.visana.ch/agenturen](http://www.visana.ch/agenturen)

## **Impressum**

### **Herausgeberin**

Visana Services AG, Weltpoststrasse 19, 3000 Bern 16, [uk@visana.ch](mailto:uk@visana.ch)

### **Layout**

ZONE B – Kommunikation. Design. Event. Bern

Aus redaktionellen Gründen wird bei einzelnen Personengruppen nur die männliche Form verwendet, sie schliesst die weibliche Form aber immer mit ein.

### **Weniger Papier – mehr Umweltschutz**

Aus ökologischen und ökonomischen Gründen verzichten wir auf den Druck des Geschäftsberichts.

Visana Services AG  
Weltpoststrasse 19  
3000 Bern 16  
Tel. 031 357 91 11  
visana.ch